



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
 Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

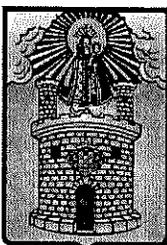
**PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE
 SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA
 INFORMACIÓN**

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 1 de 25



Alcaldía de Medellín

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

**PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y
 PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN**

PL-GT-04

[Handwritten signature]

Gabriela Cano R

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Carlos Gómez Valencia. Profesional E Olga Lucia Londoño Ramírez. Contratista	Verónica Arias Gómez Subdirector Administrativo y Financiero	Liliam Gabriela Cano Ramírez Directora



PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

INDICE

1. OBJETIVOS	3
1.1 Objetivo Estratégico	3
1.2 Objetivo del Plan	3
2. ALCANCE	3
3. DEFINICIONES	3
4. JUSTIFICACIÓN	6
5. RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN	7
6. IDENTIFICACIÓN DE ACTIVOS	7
6.1 Sistema de Información SIFI	8
6.2 Sistema SICOF	10
7. ACCESO A LA INFORMACIÓN	11
8. SEGURIDAD	12
8.1 Seguridad de la Información	12
8.2 Seguridad para Servicios Informáticos	12
8.3 Seguridad en Recursos informáticos	13
9. LA INFORMACIÓN	14
9.1 Parte de la información Física Generada	15
9.2 Parte de la Información Electrónica	15
10. INSTAURAR CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	16
11. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y CONTROL DEL RIESGO	17
11.1 Identificación: Contexto Interno y Externo	18
11.2 Análisis del Riesgo	18
11.3 Evaluación, Valoración de Controles y Seguimiento	21



1. OBJETIVOS

1.1 *Objetivo Estratégico*

Brindar un servicio eficiente y de calidad, que contribuya al reconocimiento de la Institución dentro de la comunidad.

1.2 *Objetivo del Plan*

Implementar el plan de gestión de seguridad y privacidad para minimizar el riesgo de pérdida de activos de la información a los que puede estar expuesto el Instituto de Vivienda y Hábitat de Medellín, partiendo de la identificación, análisis, valoración, acciones y seguimiento de riesgos potenciales que tengan un efecto adverso en la integridad, confiabilidad y disponibilidad de la información.

2. ALCANCE

Las políticas documentadas en el presente documento aplican a todos los empleados del ISVIMED tanto empleados directos, como contratistas.

3. DEFINICIONES

✦ **Activo**

En relación con la seguridad de la información, se refiere a cualquier información o elemento relacionado con el tratamiento de la misma (sistemas,



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 4 de 25

soportes, edificios, personas...) que tenga valor para la organización. (ISO/IEC 27000).

✦ Amenazas

Causa potencial de un incidente no deseado, que puede provocar daños a un sistema o a la organización. (ISO/IEC 27000).

✦ Análisis de Riesgo

Proceso para comprender la naturaleza del riesgo y determinar el nivel de riesgo. (ISO/IEC 27000).

✦ Auditoría

Proceso sistemático, independiente y documentado para obtener evidencias de auditoría y obviamente para determinar el grado en el que se cumplen los criterios de auditoría. (ISO/IEC 27000).

✦ Ciberseguridad

Capacidad del Estado para minimizar el nivel de riesgo al que están expuestos los ciudadanos, ante amenazas o incidentes de naturaleza cibernética. (CONPES 3701).

✦ Ciberespacio

Ámbito o espacio hipotético o imaginario de quienes se encuentran inmersos en la civilización electrónica, la informática y la cibernética. (CONPES 3701, Tomado de la Academia de la lengua Española).

✦ Control

Las políticas, los procedimientos, las prácticas y las estructuras organizativas concebidas para mantener los riesgos de seguridad de la información por debajo del nivel de riesgo asumido. Control es también utilizado como sinónimo de salvaguarda o contramedida. En una definición más simple, es una medida que modifica el riesgo.



PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 5 de 25

✦ **Declaración de aplicabilidad**

Documento que enumera los controles aplicados por el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información – SGSI, de la organización tras el resultado de los procesos de evaluación y tratamiento de riesgos y su justificación, así como la justificación de las exclusiones de controles del anexo A de ISO 27001. (ISO/IEC 27000).

✦ **Gestión de incidentes de seguridad de la información**

Procesos para detectar, reportar, evaluar, responder, tratar y aprender de los incidentes de seguridad de la información. (ISO/IEC 27000).

✦ **Plan de continuidad del negocio**

Plan orientado a permitir la continuación de las principales funciones misionales o del negocio en el caso de un evento imprevisto que las ponga en peligro. (ISO/IEC 27000).

✦ **Plan de tratamiento de riesgos**

Documento que define las acciones para gestionar los riesgos de seguridad de la información inaceptables e implantar los controles necesarios para proteger la misma. (ISO/IEC 27000).

✦ **Riesgo**

Posibilidad de que una amenaza concreta pueda explotar una vulnerabilidad para causar una pérdida o daño en un activo de información. Suele considerarse como una combinación de la probabilidad de un evento y sus consecuencias. (ISO/IEC 27000).

✦ **Seguridad de la información**

Preservación de la confidencialidad, integridad, y disponibilidad de la información. (ISO/IEC 27000).

✦ **Sistema de Gestión de Seguridad de la Información SGSI**

Conjunto de elementos interrelacionados o interactuantes (estructura organizativa, políticas, planificación de actividades, responsabilidades, procesos, procedimientos y recursos) que utiliza una organización para



PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

establecer una política y unos objetivos de seguridad de la información y alcanzar dichos objetivos, basándose en un enfoque de gestión y de mejora continua. (ISO/IEC 27000).

✚ Trazabilidad

Cualidad que permite que todas las acciones realizadas sobre la información o un sistema de tratamiento de la información sean asociadas de modo inequívoco a un individuo o entidad. (ISO/IEC 27000).

✚ Vulnerabilidad

Debilidad de un activo o control que puede ser explotada por una o más amenazas. (ISO/IEC 27000).

✚ Materialización del Riesgo

Cuando los riesgos identificados se hacen realidad.

4. JUSTIFICACIÓN

La gestión de riesgos de seguridad y privacidad de la información son los procesos por medio de los cuales se busca eliminar las pérdidas de información, facilitando el conocer las fortalezas y debilidades a los que está expuesto el servicio durante todo su ciclo de vida.

Por esto es muy importante para las organizaciones contar con un plan de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información, para generar confianza a los usuarios, empleados y entidades con las cuales se relacionan.

Por esta razón el Instituto de vivienda y hábitat de Medellín – ISVIMED, basado en una Mapa de riesgos desarrolla este plan, buscando dar respuesta a las necesidades actuales y proteger la confianza depositada en ella con los datos almacenados por sus diferentes procesos.



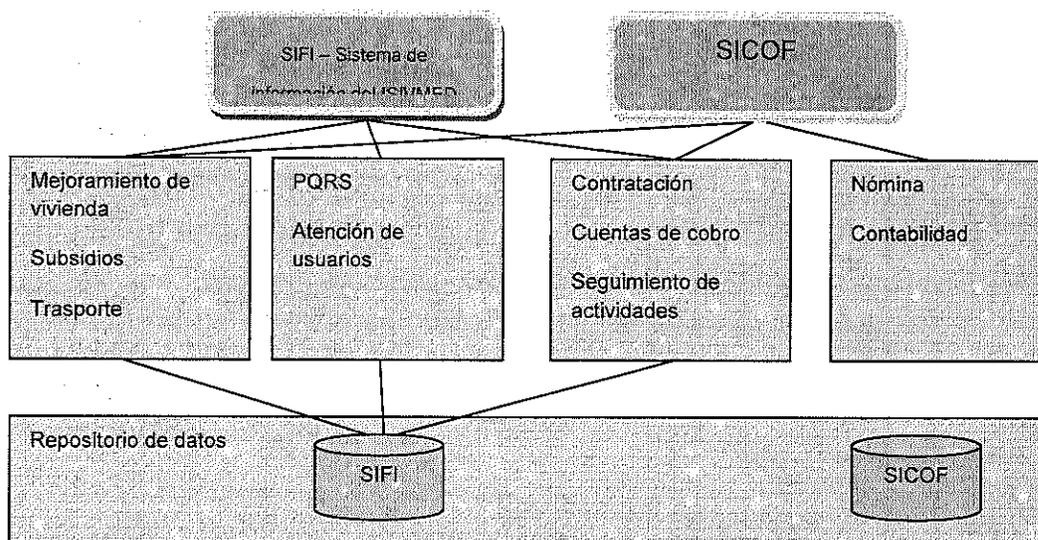
5. RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

ISVIMED consiente que los riesgos de seguridad y privacidad de la información pueden afectar al continuidad del negocio y que a través de los diferentes procesos de la organización pueden afectar la confiabilidad, integridad y disponibilidad de la información, tiene identificado sus riesgos y establecidas las barreras que mitigan su ocurrencia y disminuyan su impacto, es de anotar que los riesgos inherentes a la seguridad y privacidad de la información pueden ser derivados de factores internos y externos.

6. IDENTIFICACIÓN DE ACTIVOS

Presentan los activos de información por medio de los cuales se gestiona la información del ISVIMED.

Sistemas de información del ISVIMED



Grafica 1: Sistemas de información del ISVIMED



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 8 de 25

A continuación se describe con mayor detalle las características del Sistema de información.

6.1 Sistema de Información SIFI

Se constituye en la única herramienta tecnológica para el ingreso de la información relacionada con la gestión misional y de apoyo del Instituto Social de Vivienda y Hábitat del Municipio de Medellín, en lo relacionado con su objeto.

“Gerenciar la vivienda de interés social en el Municipio de Medellín, conduciendo a la solución de necesidades habitacionales; especialmente de los asentamientos humanos y grupos familiares en situación de pobreza y vulnerabilidad; involucrando a los diferentes actores públicos, privados y comunitarios en la gestión y ejecución de proyectos de construcción de vivienda nueva, titulación y legalización, mejoramiento de vivienda, mejoramiento de entorno, reasentamiento, acompañamiento social, gestión inmobiliaria y demás actuaciones integrales de vivienda y hábitat en el contexto urbano y rural Municipal y regional.”

SIFI se encuentra diseñado de manera modular, donde cada subdirección administra de forma independiente el ingreso de la información, de acuerdo con las actividades asociadas a cada uno de los procesos establecidos al interior del Instituto, constituyéndose dicha información como fuente primaria de datos para los demás procesos para la toma de decisiones.

El sistema permite integrar todos los módulos de tal manera que tanto el nivel directivo y operativo logren acceder a la información en cualquier momento con reportes en línea y en tiempo real.

El sistema de información está estructurado por módulos los cuales fueron diseñados dando respuesta a los programas y proyectos que lidera el instituto. Así mismo contiene otros módulos que apoyan a la gestión tal como se observa en la siguiente figura:



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
 Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

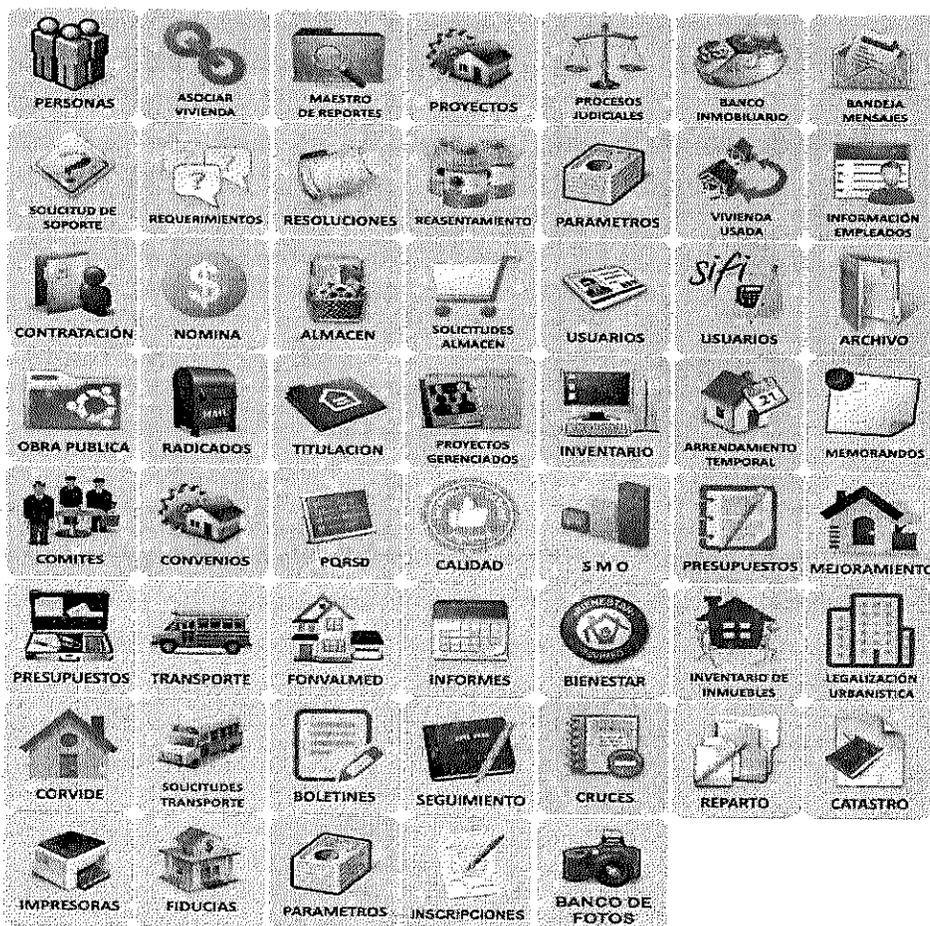
PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 9 de 25



Gráfica 2: Sistema de Información del ISVIMED - SIFI

Actualmente el SIFI se encuentra en versión 9.0, administrada directamente por el líder de TIC. El licenciamiento de este sistema es propio al ser un desarrollo hecho en casa, y los derechos de autor sobre el software y la estructura de datos se encuentran debidamente registrados a nombre del Instituto Social de Vivienda y hábitat de Medellín.

Tanto el *front-end* como el *back-end* de la aplicación están desarrollados en el lenguaje de programación Ruby on Rails, mientras que la base de datos funciona sobre ORACLE 11G sobre sistema operativo Windows Server 2016 ST. Actualmente, el sistema se encuentra instalado localmente en un servidor, cuyo sistema operativo es Linux Centos 7.



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 10 de 25

Los funcionarios del instituto tienen gran aceptación del sistema, cabe anotar que es el único sistema de información con el que cuenta entidad para todo los temas excepto el financiero donde se cuenta con SICOF, es decir, se convierte en la herramienta básica de trabajo para gestión.

A continuación, se detalla las fortalezas, debilidades, iniciativas y/o proyectos en marcha, así mismo como las recomendaciones que se tienen visionadas para su perfeccionamiento.

6.2 Sistema SICOF

El instituto para gestionar el tema financiero y contable, se soporta en un sistema de información denominado SICOF, dicho sistema está estructurado por módulos que integran la información financiera. Los módulos se describen a continuación:

- ✚ Tesorería
- ✚ Presupuesto.
- ✚ Contabilidad.
- ✚ Activos fijos
- ✚ Nómina

Este sistema de información es suministrado, administrado y soportado por un tercero, sin embargo las licencias son propias, el pago se realiza por soporte y mantenimiento del mismo.

Como parte de la estrategia enmarcada en el PETIC, se pretende migrar a una integración tanto del SIFI como del SICOF, de tal manera que se integren actividades administrativas y financieras que tienen un impacto directo en el tema presupuestal del Instituto, así mismo disminuir los riesgos en la seguridad de la información evitando gestiones paralelas y garantizando un blindaje desde el acceso y administración a la información institucional.



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
 Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

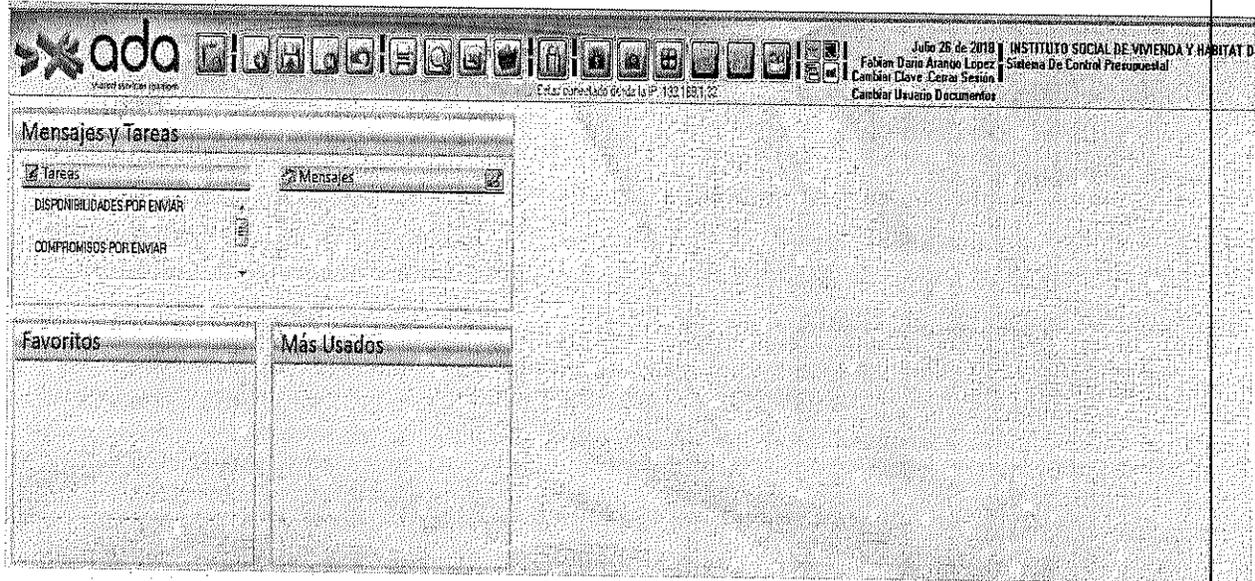
PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 11 de 25



Grafica 3: Sistema de Información-SICOF

7. ACCESO A LA INFORMACIÓN

Todos los funcionarios que laboran para el ISVIMED tanto en calidad de vinculados como contratistas cuentan con dos tipos de perfiles:

- ✦ **Administrador:** tiene la potestad de realizar ajustes al sistema y asignar permisos de acceso.
- ✦ **Usuario:** persona que hace uso del sistema. (consulta, indexa y corrige información)

Todos los vinculados dentro de las obligaciones como funcionarios públicos están obligados a realizar un adecuado uso de la información institucional en el marco de la ley de transparencia y anticorrupción. El instituto debe garantizar a futuro que todos los contratistas independientemente del rol que desempeñen, tengan claramente descritos en sus contratos las responsabilidades inherentes al uso adecuado de la información.

Así mismo garantizar que al momento de no continuar prestando servicios al instituto, se realice una entrega formal de la información derivada de su rol.



PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

Como parte de las barreras implementadas para garantizar la accesibilidad de los colaboradores después de haber terminado su contrato por prestación de servicios, desde la subdirección jurídica para el caso de contratistas se garantiza indexar en el SIFI, la terminación de dichos contratos, lo que de manera transparente deshabilita el ingreso al mismo.

Lo anterior se debe aplicar a los vinculados, de tal manera que el líder de Gestión Humana informe al Líder de TIC los retiros del personal para proceder a validarlo en el directorio activo del instituto.

8. SEGURIDAD

8.1. Seguridad de la Información

Los funcionarios públicos, contratistas y practicantes del Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín son responsables de la información que administran y cumplen los lineamientos generales y especiales dados por el Instituto en la materia, lo anterior dando cumplimiento a la Ley para protegerla y evitar pérdidas, accesos no autorizados, exposición y utilización indebida de la misma.

No obstante y conscientes que tenemos identificadas brechas en ese sentido, se deberá ajustar e implementar un protocolo que disminuyan el riesgo que ningún funcionario público, contratistas y practicantes pueden suministrar información de la entidad a ningún ente externo sin las autorizaciones respectivas.

Como regla general, la información a publicar en términos de políticas, normas y procedimientos de seguridad se entregarán en el marco de la normatividad aplicable vigente y a entes externos que por su competencia así lo requieran.

8.2 Seguridad para Servicios Informáticos

En ISVIMED se cuenta con los siguientes servicios informáticos:



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 13 de 25

- ✦ SIFI- Sistema de Información de Isvimed.
- ✦ SICOF- Sistema de Información Contable y Financiero
- ✦ Correo electrónico.
- ✦ Servicio de VPN

Cada uno de los usuarios cuenta con su respectivo acceso el cual es personal e intransferible.

Para el caso de vinculados el tema es trabajo directamente con gestión humana, para el caso de contratista el supervisor debe solicitar a TIC, los accesos requeridos según su rol a desempeñar, quedando así la evidencia de la seguridad en el acceso a dichos sistemas informáticos.

Todos los servicios son de uso únicamente para el ejercicio de las funciones de competencia de cada funcionario y de las actividades contratadas en el caso de los contratistas y practicantes.

Con el fin de mejorar la solicitud de los accesos a usuarios, se ajustará el documento que delimite lo siguiente: Toda persona nueva o que requiera acceso a otros módulos, el jefe directo o supervisor de contrato debe realizar la solicitud a TIC mediante el Módulo de Solicitud de soporte.



8.3 Seguridad en Recursos informáticos

Los recursos informáticos deben cumplir como mínimo con lo siguiente:

- ✦ **Gestión de claves:** Establece como deben ser utilizadas las claves de ingreso a los recursos informáticos, parámetros sobre la longitud mínima de las contraseñas, la frecuencia con la que los usuarios deben cambiar su



PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

contraseña y los períodos de vigencia de las mismas, entre otras. Las palabras claves o contraseñas de acceso a los recursos informáticos, que designen los funcionarios públicos, contratista y practicantes del instituto son responsabilidad exclusiva de cada uno de ellos y no deben ser divulgados a ninguna persona.

- ✦ **Las puertas traseras:** Las puertas traseras son entradas no convencionales a los sistemas operacionales, bases de datos y aplicativos. Es de suma importancia aceptar la existencia de las mismas en la mayoría de los sistemas operacionales, bases de datos, aplicativos y efectuar las tareas necesarias para contrarrestar la vulnerabilidad que ellas generan.
- ✦ El control de acceso a todos los sistemas de computación de la entidad debe realizarse por medio de códigos de identificación y palabras claves o contraseñas únicos para cada usuario.
- ✦ Los usuarios son responsables de todas las actividades llevadas a cabo con su código de identificación de usuario y sus claves personales.
- ✦ Todo sistema debe tener definidos los perfiles de usuario de acuerdo con la función y cargo de los usuarios que acceden a él.
- ✦ Cuando el ISVIMED cuente con desarrollos propios, deberá garantizar ecosistemas separados para el desarrollo, pruebas y producción, con el fin de garantizar una adecuada administración, operación, control y seguridad.

9. LA INFORMACIÓN

La Información es un recurso vital producido por los Sistemas de la institución, esta debe ser protegida apropiadamente contra accesos no autorizados, alteración, modificación, propagación, pérdida o destrucción, independientemente de los medios de almacenamiento donde esta reside. Cabe anotar que la información del instituto desde su generación hasta su custodia debe cumplir con los lineamientos definidos por el ARG- Archivo General de la Nación.



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 15 de 25

La información que se genera y administra en el ISVIMED se evidencia en medio físico y electrónico, según la dinámica de cada actividad.

La información física se consolida mediante la TRD- Tablas de Retención Documental, las cuales describen la especificidad de la serie documental generada desde cada área del instituto.

9.1 Parte de la información Física Generada.

- ✦ Expedientes de beneficiarios.
- ✦ Expedientes de contratos.
- ✦ Expedientes de convenios.
- ✦ Expedientes de proyectos.
- ✦ Hojas de vida de funcionarios.
- ✦ Entre otros

9.2 Parte de la Información Electrónica.

- ✦ Ejecución derivada de los programas y proyectos del instituto.
- ✦ Caracterización de población.
- ✦ Trazabilidad de la gestión realizada a cada hogar.
- ✦ Información de funcionarios y contratistas.
- ✦ Solicitudes de soportes.
- ✦ El SGC- Sistema de Gestión de Calidad.
- ✦ SMO- Sistema de Medición Organizacional

 Alcaldía de Medellín ISVIMED <small>Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín</small>	PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN	CÓDIGO: PL-GT-04
		VERSIÓN: 0X
		FECHA: 10/12/2020
		PÁGINA: 16 de 25

Lo anterior almacenado de manera lógica en una sola base de datos, en el SIFI- Sistema de información de ISVIMED.

10. INSTAURAR CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN

La calificación asignada a la categoría de información se ciñe a la clasificación que determina el ARG- Archivo General de la Nación, de ésta manera se instauran los controles requeridos de seguridad y privacidad contemplando los siguientes aspectos:

- ✦ **Información pública:** Es toda información que un sujeto obligado genere, obtenga, adquiera, o controle en su calidad de tal. (Artículo 5 Ley 1712 de 2014)
- ✦ **Información clasificada:** Es toda aquella que al ser divulgada puede llegar a causar daño a algunos derechos individuales de personas naturales o jurídicas por contener información relacionada con la intimidad y privacidad de éstas. (Artículo 18 Ley 1712 de 2014)
- ✦ **Información reservada:** Información reservada: Su divulgación indebida puede afectar bienes o intereses públicos. (Artículo 19 Ley 1712 de 2014). Es necesario establecer el plazo para la clasificación de la reserva, es decir el tiempo en que se considera debe limitarse el acceso a la información el cual según la Ley solo puede durar un máximo de 15 años desde la creación del documento.

Todo lo anterior reposa en las TRD- Tablas de Retención Documental previamente elaboradas en el marco del SGD- Sistema de Gestión Documental del Instituto. (Ver TRD).

Con el fin de cerrar algunas brechas identificadas en términos de controles requeridos de seguridad y privacidad según la clasificación de información anterior, se revisará y ajustarán las herramientas hoy existentes en la materia, de tal manera que sean transversales a la normatividad aplicable vigente.



**PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE
 SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA
 INFORMACIÓN**

11. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y CONTROL DEL RIESGO

En ISVIMED el riesgo se trabaja acorde a los lineamientos definidos por el DAFP- Departamento Administrativo de la Función Pública, para ello contamos con un Mapa de riesgos en el cual se tipifican, se analizan y se establecen los controles correspondientes para eliminar su ocurrencia o mitigar su impacto en caso que se materialicen.

Este ejercicio es liderado por la Subdirección de planeación en conjunto con los responsables de los procesos. Se cuenta con un Mapa de riesgos anual y se realiza seguimiento evaluativo cada tres meses dando cumplimiento al MECI- Modelo Estándar de Control Interno.

Para entender mejor el control que se tiene implementado actualmente, se describe cada una de las etapas, desde la identificación hasta su evaluación y seguimiento:

Matriz de Calificación, Evaluación y Respuesta al Riesgo

Probabilidad de Ocurrencia	Casi seguro 5					
	Probable 4					
	Posible 3					
	Improbable 2					
	Rara vez 1					
		Insignificante 1	Menor 2	Moderado 3	Mayor 4	Catastrófico 5
	Impacto					



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 18 de 25

Convenciones De Evaluación Del Riesgo

■	Zona Riesgo Extrema
■	Zona Riesgo Alta
■	Zona Riesgo Moderada
■	Zona Riesgo Baja

11.1 Identificación: Contexto Interno y Externo

- ✚ Aprovechamiento de la ausencia de políticas que propicien el conflicto de intereses.
- ✚ Concentración de información o procesos en una persona para beneficio propio o de terceros.
- ✚ Propiciar falencias u omitir los ajustes necesarios en los sistemas de información para beneficio propio o de terceros.
- ✚ Ocultar la información considerada pública para los públicos de interés en beneficio propio o de un tercero.
- ✚ Entorpecer la eficacia de los canales de comunicación en beneficio propio o de terceros.

11.2 Análisis del Riesgo

Con base a los riesgos y/o brechas identificadas en el autodiagnóstico del Modelo MSPI, se analiza realizando la calificación y estableciendo las acciones de mejora, como se muestra en la siguiente tabla:



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 19 de 25

Riesgos y/o Brechas	Análisis de causas
<p>Dominio: Criptografía</p> <p>La institución se encuentra en un nivel donde no cuenta con la identificación de controles que estén alineados con la preservación de la confidencialidad, integridad, disponibilidad y privacidad de la información en el dominio de la criptografía.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Alta rotación del personal de la entidad.• Tiempo estimado para el desarrollo de las actividades que comprende.• Identificación de controles para proteger cualquier información digital, alineados con el MSPI.• Inversión en mecanismos de control (costos).
<p>Dominio: Gestión de incidentes de seguridad de la información.</p> <p>La institución se encuentra en un nivel de procesos básicos de gestión de seguridad y privacidad de la información, de igual forma existen controles que permiten detectar posibles incidentes de seguridad, pero no se encuentran gestionados dentro del componente de planificación MSPI.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Alta rotación del personal de la entidad.• Compromiso institucional frente a los procesos.• Gestión de componente de incidentes de planificación del MSPI.• Tiempo estimado para el desarrollo de las actividades que comprende.
<p>Dominio: Gestión de la continuidad del negocio.</p> <p>La institución se encuentra en un nivel de procesos básicos de gestión de seguridad y privacidad de la información, de igual forma existen controles que permiten detectar posibles incidentes de seguridad, pero no se encuentran gestionados</p>	<ul style="list-style-type: none">• Alta rotación del personal de la entidad.• Compromiso institucional frente a los procesos.• No hay una gestión de la continuidad.• Tiempo estimado para el desarrollo de las actividades que comprende.
<p>Dominio: Organización de la seguridad de la información.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Compromiso institucional frente a los procesos.



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 20 de 25

<p>La institución se encuentra en un nivel intermedio el modelo de seguridad de la información, se deben definir roles y organizar procedimientos frente a la ciberseguridad.</p>	<ul style="list-style-type: none">• No hay participación activa en comités de desempeño.• Tiempo estimado para el desarrollo de las actividades que comprende.• Alta rotación del personal de la entidad.• Personal capacitado.
<p>Concentración de información o procesos en una persona para beneficio propio o de terceros.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Abuso de autoridad en el manejo de la información como consecuencia de políticas en la materia documentadas e implementadas.
<p>Propiciar falencias u omitir los ajustes necesarios en los sistemas de información para beneficio propio o de terceros</p>	<ul style="list-style-type: none">• El sistema de información de la institución es demasiado personalizado y no permite tener control de nuevos desarrollos y mejoras de los existentes .• La institución esta sujeta a la disposición del tercero frente a los despliegues y conocimiento de los mismos y actualización de manuales.
<p>Ocultar la información considerada pública para los públicos de interés en beneficio propio o de un tercero.</p>	<ul style="list-style-type: none">• No existen controles eficaces que permittian determinar la materializacion del riesgo.• Abuso de autoridad en el manejo de la información como consecuencia de políticas en la materia documentadas e implementadas.
<p>Entorpecer la eficacia de los canales de comunicación en beneficio propio o de terceros.</p>	<ul style="list-style-type: none">• No existen controles eficaces que permittian determinar la materializacion del riesgo.• Abuso de autoridad en el manejo de la información como consecuencia de



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
 Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 21 de 25

políticas en la materia documentadas e implementadas.

11.3 Evaluación, Valoración de Controles y Seguimiento

Posterior al análisis y a la definición de acciones hacia la mejora, en una frecuencia trimestral, se realiza seguimiento a los riesgos previamente identificados y se registran en la herramienta de Mapa de Riesgos del proceso como se ilustra en el siguiente cuadro.

Riesgos	Control	Acción
<p>Dominio: Criptografía</p> <p>La institución se encuentra en un nivel donde no cuenta con la identificación de controles que estén alineados con la preservación de la confidencialidad, integridad, disponibilidad y privacidad de la información en el dominio de la criptografía</p>	<ul style="list-style-type: none"> Asegurar el uso apropiado y eficaz de la criptografía para proteger la confidencialidad, la autenticidad y/o la integridad de la información. Formalizar política sobre el uso de controles criptográficos para la protección de la información. 	<ul style="list-style-type: none"> Establecer el enfoque de la dirección con relación al uso de controles criptográficos en toda la organización, incluyendo los principios generales bajo los cuales se deben proteger la información de la entidad. Realizar una valoración de riesgos, que identifique el nivel de protección requerida, teniendo en cuenta el tipo, fortaleza y calidad de encriptación requerida. Socializar la política sobre el uso de controles criptográficos para la protección de la información. Implementar Firma electrónica, digital o certificado digital en el instituto.



**PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE
 SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA
 INFORMACIÓN**

		<ul style="list-style-type: none"> • Realizar un despliegue de la información a todos los colaboradores. • Seguimiento de acuerdo a las políticas implementadas.
<p>dominio: Gestión de incidentes de seguridad de la información.</p> <p>La institución se encuentra en un nivel de procesos básicos de gestión de seguridad y privacidad de la información, de igual forma existen controles que permiten detectar posibles incidentes de seguridad, pero no se encuentran gestionados dentro del componente de planificación MSPI.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asegurar un enfoque coherente y eficaz para la gestión de incidentes de seguridad de la información, incluida la comunicación sobre eventos de seguridad y debilidades. • Incidentes reportados en la mesa de ayuda. (Alertas en sistemas de seguridad, Caídas de servidores, Reportes de usuarios, Software antivirus, Otros funcionamientos fuera de lo normal del sistema). • Política de gestión de incidentes. 	<p>Documentar incidentes de la seguridad de información en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procedimientos para la planificación y preparación de respuesta a incidentes. • los procedimientos para seguimiento, detección, análisis y reporte de eventos e incidentes de seguridad de la información. • Procedimientos para respuesta, incluyendo aquellos para llevar el asunto a una instancia superior, recuperación controlada de un incidente y comunicación a personas u organizaciones internas y externas. • Formatos de reporte de eventos de seguridad de la información • Establecer las responsabilidades y procedimientos de gestión para asegurar una respuesta rápida, eficaz y ordenada a los incidentes de seguridad de la información.



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
 Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 23 de 25

<p>Dominio: Gestión de la continuidad del negocio.</p> <p>La institución se encuentra en un nivel de procesos básicos de gestión de seguridad y privacidad de la información, de igual forma existen controles que permiten detectar posibles incidentes de seguridad, pero no se encuentran gestionados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Planificación de la continuidad de la seguridad de la información. Realizar un seguimiento anual al plan de continuidad o recuperación a incidentes. 	<ul style="list-style-type: none"> Documentar planes para la gestión de la continuidad que permitan Planificar, implementar, verificar, revisar y evaluar la continuidad de la seguridad de la información en el instituto. Cada área de la entidad debe Mantener y hacer seguimiento al plan de continuidad o recuperación ante incidentes.
<p>Dominio: Organización de la seguridad de la información.</p> <p>La institución se encuentra en un nivel intermedio el modelo de seguridad de la información, se deben definir roles y organizar procedimientos frente a la ciberseguridad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar la asignación de roles y responsabilidades en la entidad, para controlar la implementación y la operación de la seguridad de la información. Realizar seguimiento anual de acuerdo a responsabilidades y roles asignados en la implementación de la ciberseguridad en la entidad. 	<ul style="list-style-type: none"> Cada Subdirección debe Definir y asignar roles y responsabilidades frente a la ciberseguridad. Documentar procedimiento general de reglamentación de incidentes de seguridad de la información.
<p>Concentración de información o procesos en una persona para beneficio propio o de terceros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Realizar seguimiento semestral (frecuencia en la cual se establecen contratos de apoyo a la gestión) de tal manera que se conserve el análisis de la segmentación de 	<ul style="list-style-type: none"> Cada Subdirector o jefe debe realizar el análisis de la segmentación de perfiles versus responsabilidades asignadas por manual de funciones o por contrato, con el fin de realizar una análisis de acceso a la



PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 24 de 25

	<p>perfiles versus responsabilidades asignadas previamente. (Asegurar que el rol identificado en el análisis inicial se conserve por la misma persona o por la que se contrate)</p>	<p>información de acuerdo a los perfiles de los usuarios .</p>
<p>Propiciar falencias u omitir los ajustes necesarios en los sistemas de información para beneficio propio o de terceros</p>	<ul style="list-style-type: none">• Solicitudes atendidas por el sistema SIFI	<ul style="list-style-type: none">• Atender los requerimientos realizados por los usuarios del sistema en pro del mejoramiento institucional
<p>Ocultar la información considerada pública para los públicos de interés en beneficio propio o de un tercero.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Seguimiento y gestión a las PQRSD que se puedan derivar de este riesgo.(Responsable de gestionar este control sera el jefe y el colaborador implicado)	<ul style="list-style-type: none">• Elaborar y articular las políticas de servicio al ciudadano, participación ciudadana y de TIC en materia de la información pública que se debe entregar a los públicos de interes
<p>Entorpecer la eficacia de los canales de comunicación en beneficio propio o de terceros.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Seguimiento y gestión a las PQRSD que se puedan derivar de este riesgo.(Responsable de gestionar este control sera el jefe y el colaborador implicado)	<ul style="list-style-type: none">• Determinar los canales de comunicación oficiales dentro del instituto(Esto es una actividad que debiera desarrollar la jefatura de comunicaciones)• Determinar la información a transmitir de acuerdo al público (interno,externo y mixto) de tal manera que se pueda dejar en evidencia en caso de incumplimientos.



Alcaldía de Medellín
ISVIMED
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

CÓDIGO: PL-GT-04

VERSIÓN: 0X

FECHA: 10/12/2020

PÁGINA: 25 de 25

Los riesgos son monitoreados tanto por el líder del proceso como por la oficina de control interno, mediante los informes de ley correspondientes.

