

PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactor estrategia: en forma de objetivo estratégico (finco), que indique acción (finco con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small>mede cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento - Junio 2017
Dimensión 2 :- Reto 2.2 En Medellín convivimos todos	Acompañamiento social de proyectos habitacionales	3.366.000.000	100% proyectos habitacionales	Acompañar proyectos de VIS y VIP propios con el programa de vecinos y amigos	Definir la metodología de acompañamiento a cada programa y las actividades a desarrollar	Subdirección Poblacional	Metodología y actividades a desarrollar definidas en el 2016	El modelo de intervención social se encuentra en elaboración liderado por la Subdirección Poblacional y con el apoyo de todas las Subdirecciones. A la fecha no se ha medido impacto y no se han movilizado recursos de cooperación para fortalecer la formación en el trabajo y el emprendimiento
					Aplicar la metodología	Subdirección Poblacional	Actividades programadas ejecutadas al 100%	
					Realizar medición de impactos	Subdirección Poblacional	Medición de impacto realizada cada año	
					Acompañar proyectos de VIS y VIP de terceros con el programa de vecinos y amigos	Definir la metodología de acompañamiento y las actividades a desarrollar	Subdirección Poblacional	
				Aplicar la metodología	Subdirección Poblacional	Actividades ejecutadas al 100%		
				Realizar medición de impactos	Subdirección Poblacional	Medición de impacto realizada cada año		
				Movilizar recursos de cooperación para proyectos de emprendimiento y/o formación para el trabajo	Subdirección Poblacional	20% de beneficiarios vinculados al sistema laboral como producto de las actividades de cooperación		

	Creación e implementación del consejo de política habitacional	1.886.113.251	Consejo implementado al 100%	Ajustar la estructura existente para el Consejo de Política Habitacional y adoptarla mediante Decreto Municipal	Concertar el diseño del Consejo de Política habitacional con la administración municipal y grupos de expertos y reglamentarlo mediante Decreto Municipal	Subdirección de Planeación	CPH concertado al 2016 con su respectivo decreto	Se encuentra en en revisión del Consejo de Política Habitacional y definición de las instancias que lo conformarán mediante contrato en ejecución con la U. Nacional	
					Implementación de la mesa técnica de proyectos VIP-VIS	Subdirección de Planeación	Mesa VIP VIS implementada al 2016		
					Implementar el Consejo de Política Habitacional convocando a los actores a las reuniones periódicas que se planteen.	Subdirección de Planeación	CPH implementado al 2017		
					Posicionar al CPH como la autoridad de la ciudad en temas habitacionales, liderado desde el Isvimed	Subdirección de Planeación	CPH posicionado al 2018		
	Revisión y ajuste del plan estratégico habitacional de medellín - PEHMED	1.124.138.022	PEHMED ajustado al 100%	Realizar la revisión y ajuste para actualizar el Pehmed al 2030	Convocar e involucrar a actores con autoridad y reconocidos en materia de urbanismos en la ciudad de medellín	Exponer las necesidades de actualización del Pehmed a diferentes actores - expertos en urbanismo y/o vivienda para incorporarlos al equipo de trabajo y revisión	Subdirección de Planeación	Grupo de trabajo conformado al 2016	Se encuentra en la formulación del diseño metodológico para la revisión y ajuste del Pehmed mediante contrato en ejecución con la U. Nacional
					Concertar el diseño metodológico de la revisión y ajuste	Subdirección de Planeación	Metodología definida al 2017		
					Supervisar la implementación de la metodología definida	Subdirección de Planeación	Implementación metodologica durante el 2017 y 2018		
					Entrega del producto final: Pehmed actualizado al 2030	Subdirección de Planeación	Recibo del producto final al 2018		
					Divulgar los resultados obtenidos a los grupos de interés	Subdirección de Planeación	Resultados divulgados al 2018		
	Incorporar los cambios sugeridos en la actualización del Pehmed	Implementar en el Instituto los ajustes a los que haya lugar una vez actualizado el PEHMED y solicitar en la administración los ajustes a los instrumentos que se encuentren pertinentes	Subdirección de Planeación	Implementación de ajustes durante el 2019					
				Revisar el estado de avance de la aprobación del acuerdo municipal, concertar y presentar los cambios a los que haya lugar incorporando la posibilidad de alianzas público privadas de las cuales haría parte el Isvimed	Subdirección de Planeación	Proyecto de acuerdo presentado al Concejo durante el 2016			

PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias (Indicador estratégico en forma de objetivo estratégico (financ), que incluye acción, fincía con verbos y datos por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.	Proyectos isvimed Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.	Responsable	Metas medir cada proyecto isvimed	Seguimiento - junio 2017
	Adopción y reglamentación de la política pública de inquilinatos	495.000.000	Política de inquilinatos adoptada y reglamentada al 100%	Adoptar y reglamentar la política	Revisar el estado de avance de la normativa especificada del POT mediante la cual se reglamenta la política de inquilinatos, concertar y presentar los cambios a los que haya lugar	Subdirección de Planeación	Normativa específica revisada al 2016	Se adoptó la política de inquilinatos mediante acuerdo 019 de 2016 y se encuentra en proceso de reglamentación
					Identificar los cambios que se requieren en el Decreto 2339 para atender las necesidades de vivienda que se plantean en la política pública de inquilinatos.	Subdirección de Planeación Subdirección Jurídica	Cambios incorporados en el decreto durante el 2016	
					Adopción y reglamentación de la política de inquilinatos.	Subdirección de Planeación	Proyecto de acuerdo adoptado al 2017	
				Desarrollar un proceso de apropiación	Divulgación de la política y capacitación a los actores encargados de su ejecución	Subdirección de Planeación	Política divulgada y actividades de capacitación desarrolladas durante el 2017	
	Reasentamiento de población con soluciones de vivienda definitiva	22.405.680.000	427 Subsidios para vivienda definitiva asignados a hogares sujetos de reasentamiento por eventos naturales, riesgo y desastres	Identificar la población	Identificación y priorización de hogares a reasentar por riesgo y las variables poblacionales de vulnerabilidad	Subdirección de Planeación	Beneficiarios potenciales identificados al 2016	Se ha identificado la población mediante la base de datos de las familias en arrendamiento temporal definiendo criterios de selección de acuerdo a decreto 2339, tiempos de permanencia en el programa y políticas públicas adoptadas por el municipio de Medellín
					Identificación y priorización de hogares a reasentar por eventos naturales y las variables poblacionales de vulnerabilidad	Subdirección de Planeación	Beneficiarios potenciales identificados al 2016	
					Identificación y priorización de hogares a reasentar por desastres y las variables poblacionales de vulnerabilidad	Subdirección de Planeación	Beneficiarios potenciales identificados al 2016	
				Construcción de vivienda nueva	La Playita	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	Se encuentra en estudios y Diseños
					El Triunfo	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Se encuentra en estudios y Diseños
					Ciudad del Este D	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2019	Se encuentra en definición del modelo de contratación
Compra de vivienda nueva a privados		Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2017	No se requiere compra de proyectos para el cumplimiento de las metas de este proyecto del PDM				
Arrendamiento temporal con opción de compra	Adaptación del modelo a las características de la población objetivo y de la ciudad e implementación	Subdirección de Dotación Subdirección Poblacional Subdirección Jurídica Subdirección Administrativa Subdirección de Planeación	Modelo implementado al 2017	Este proyecto no se está implementando				
Asignación de subsidio para la adquisición de vivienda usada		Subdirección Poblacional		Se avanza en la asignación de subsidios de vivienda usada contemplándose la necesidad de recursos para mas viviendas usadas por la existencia de familias con mas de 6 miembros				
			Identificar la población	Identificar las obras potenciales generadoras de reasentamientos	Subdirección Poblacional Subdirección de Planeación	Obras identificadas al 2016	Se han firmado los convenios con el Metro de Medellín para atender la población de San Luis y del Cable Picacho y ambos proyectos han	
				Establecer los convenios con las entidades generadoras de los reasentamientos	Subdirección Poblacional	Convenios establecidos al 2017		

PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias Redactor: estrategia en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.	Proyectos Isvimed Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.	Responsable	Metas mide cada proyecto Isvimed	Seguimiento - Junio 2017	
			Hogares sujetos de reasentamiento por obras de utilidad pública atendidos al 100%		Caracterización de la población priorizada para reasentamiento por obra pública y determinación de las necesidades de vivienda	Subdirección Poblacional	Caracterización de la población e identificación de los requerimientos de soluciones habitacionales al 2017	aportado los recursos para dicha atención.	
				Construcción de vivienda nueva	Castilla / Girardot	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Se firma convenio marco y el derivado número 1 con el Metro de Medellín para atender las familias intervenidas por la obra pública Metro Cable Picacho	
				Compra de vivienda nueva a privados		Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2017	No se encuentra en implementación	
				Asignación de subsidio para la adquisición de vivienda usada		Subdirección Poblacional		Se asignarán los subsidios de vivienda usada a medida que se avance en el proceso de reasentamiento de San Luis y de Metro Cable Picacho	
	Una solución definitiva para población de arrendamiento temporal	39.706.813.023	610 hogares con solución definitiva	Identificar la población	Caracterización y clasificación de la población priorizada, tanto por tiempo de permanencia en el programa como por las variables poblacionales de vulnerabilidad	Subdirección Poblacional	Beneficiarios potenciales identificados al 2016	Se ha identificado la población mediante la base de datos de las familias en arrendamiento temporal definiendo criterios de selección de acuerdo a decreto 2339, tiempos de permanencia en el programa y políticas públicas adoptadas por el municipio de Medellín	
				Construcción de vivienda nueva	Colinas de Occidente		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	En estructuración
					Mirador de Moravia		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	El contrato de estudios y diseños se encuentra suspendido. El DAP certifica vias obligadas mientras está la formulación del Plan Parcial
					La Playita		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	Se encuentra en estudios y Diseños
					Ciudad del Este D		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Se encuentra en definición del modelo de contratación
					Picacho		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Se encuentra en estudios y Diseños
Madre Laura						Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	El contrato de estudios y diseños se encuentra suspendido. El contratista está presentando propuestas para reanudar contrato	
La Cruz 1 Torre 4		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2019		En estructuración				
Socorro 2		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018		Este proyecto no se priorizó para 2016-2019				
Arrendamiento temporal con opción de compra			Modelo implementado al 2017	No se encuentra en implementación					
Compra de vivienda nueva a privados.	Bosque Verde	Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2017	Se compraron 50 viviendas en el proyecto de Bosque Verde. Se encuentra en proceso de firma la promesa de compraventa con el constructor MOKA SAS					

PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (Indicador de resultado)	Estrategias (Indicar estrategia en forma de objetivo estratégico (porcel), que indique acción (énfasis con verbo) y los recursos (alcantar, Medios) y desagregable en programas y/o proyectos.	Proyectos Isvimed (Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.	Responsable	Metas (medir cada proyecto Isvimed)	Seguimiento - Junio 2017
Reto 6.5 Hábitat adecuado para Medellín				Asignación de subsidio para la adquisición de vivienda usada		Subdirección Poblacional	100% de las familias seleccionadas para vivienda usada con escrituras	Se avanza en la asignación de subsidios de vivienda usada contemplándose la necesidad de recursos para más viviendas usadas por la existencia de familias con más de 6 miembros.
	Arrendamiento Temporal	69.300.000.000	16.667 subsidios otorgados para pago de arrendamiento temporal	Asignación de subsidios	Asignar los subsidios para arrendamiento temporal	Subdirección Poblacional	4167 hogares atendidos al año	se han atendido todas las familias que se encuentran en arrendamiento temporal
				Revisar enfoque y alcance del programa	Realizar acuerdos con la Secretaría de Gestión Territorial para contener el crecimiento de la población que ingresa al programa.	Subdirección Poblacional	Acuerdos establecidos al 2017	No se han realizado acuerdos formales pero si se han tenido reuniones para identificar y caracterizar la problemática de la ocupación ilegal del territorio.
	Vivienda Nueva - Demanda Libre	81.180.000.000	3864 viviendas construidas Población general 478 Victimas de desplazamiento forzado: 386	Identificar la población	Caracterización y clasificación de la población priorizada según variables poblacionales de vulnerabilidad y déficit cuantitativo de vivienda	Subdirección de Planeación	Población caracterizada y priorizada al 2016	Se ha identificado la población mediante la base de datos de las cajas de compensación y políticas públicas adoptadas por el municipio de Medellín.
				Construcción de vivienda nueva.	Ciudad del Este C	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	En construcción.
					Colinas de Occidente	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	En estructuración
					Ventto	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Pendiente definición del crédito constructor y titularidad del lote
					Arboleda de San Antonio	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Terminando estructuración
					La Corcovada	Subdirección de Dotación	Dos etapa terminadas al 2019	En estructuración
					Picacho	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2019	Se encuentra en estudios y Diseños
					La Colina	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	En estructuración
				Compra de vivienda nueva a privados		Subdirección de Dotación	Proyectos identificados al 2017	Se compraron 50 viviendas en el proyecto de Bosque Verde. Se encuentra en proceso de firma la promesa de compraventa con el constructor MOKA SAS
	Arrendamiento temporal con opción de compra				Modelo implementado al 2017	No se encuentra en implementación		
	Proyectos en alianza con privados - Fundación Mario Santo Domingo		Iguaná y proyectos de Arrendamiento Temporal con Opción de Compra	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	No se encuentra en implementación		
				Definir la viabilidad técnica, jurídica, financiera y social de los proyectos habitacionales	Determinar la viabilidad técnica, jurídica, financiera y social de los proyectos de vivienda nueva	Subdirección de Planeación	Informes de factibilidad realizados al 2019	Se identificaron los proyectos viables a ser desarrollados en 2016-2019 y se encuentran en estructuración para su desarrollo
Definir los criterios de gestión necesarios para la contratación de la ejecución de los proyectos y su entrega a la población objetivo					Subdirección de Planeación	Criterios definidos para los proyectos identificados al 2019		

PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (Indicador de resultado)	Estrategias Reducir estrategia en forma de objetivo estratégico (masa), que indique acción (inicio con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.	Proyectos Isvimed Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.	Responsable	Metas mide cada proyecto Isvimed	Seguimiento - Junio 2017
Dimensión 6	Gestión del suelo para vivienda social	1.182.516.122	Suelo para vivienda social gestionado al 100%	Identificación de predios para nuevos proyectos habitacionales	Depuración del inventario de predios Isvimed y Alcaldía de Medellín	Subdirección de Planeación	Predios identificados al 2017	Se realizó la depuración de los predios entregados por la Agencia APP y Comfama y no se identificaron predios potenciales para desarrollos habitacionales
					Identificación de proyectos potenciales de vivienda nueva en el centro de Medellín	Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2017	Se está esperando de la EDU predios identificados en el Centro de Medellín pertenecientes al Municipio, para desarrollo de pequeños proyectos habitacionales para su evaluación
					Identificación de proyectos potenciales de vivienda nueva en los macroproyectos urbanos (Río Norte - Río Centro - Río Sur y Transversalidades)	Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2018	Se están identificando predios para reasentamiento de la población de Cable Picacho alternos al proyecto de Castilla
					Determinación de suelos o unidades de vivienda VIS y VIP desarrollados por privados con derecho de preferencia a favor del Isvimed y/o Municipio de Medellín.	Subdirección de Planeación	Suelos o unidades de vivienda VIS y VIP identificados al 2018	Se han identificado todos los proyectos VIS y VIP de la ciudad de Medellín y se han planteado opciones de compra de acuerdo a la disponibilidad de recursos y también para aplicación de subsidios con las cajas de compensación
					Identificación y priorización de áreas para mejoramiento integral de barrios	Subdirección de Planeación Subdirección de Dotación	Áreas identificadas al 2017	Se priorizaron desde el DAP los siguientes polígonos para MIB: Esfuerzos de Paz, San Antonio, Pinar de Oriente y 13 de Noviembre. Los dos primeros a ser desarrollados por el Isvimed una vez sean trasladados los recursos al Instituto y los dos segundos MIB, a cargo de la EDU.
					Conformación del Banco de Proyectos	Subdirección de Planeación	Banco de Proyectos conformado al 2017	Se depuraron los predios que se encuentran a nombre del Isvimed y para determinar el potencial de desarrollo de los que cuentan con viabilidad normativa para vivienda, se aplicó el procedimiento de prefactibilidad urbanística. Hoy se encuentran en estructuración.
				Gestión del cumplimiento de la obligación urbanística de calificar suelo o construir parte de la edificabilidad para VIP y VIS en proyectos adelantados por privados en los polígonos con tratamiento de Renovación y Desarrollo.	Subdirección de Planeación Subdirección Jurídica Subdirección Administrativa	Mecanismos establecidos al 2017	El Instituto se encuentra identificando las condiciones jurídica, financieras y logísticas para administrar esta obligación. Se proyecta que para diciembre se tenga un procedimiento interno para tal fin	
				Desarrollo e implementación de mecanismos para promover la ejecución de proyectos VIP y VIS en suelos privados calificados en cumplimiento de la obligación urbanística	Subdirección de Planeación Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica	Mecanismos establecidos e implementados al 2019		

PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

Lineas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia en forma de objetivo estratégico (finco), que incluya acción (fecha con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small>mede cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento - Junio 2017				
	Fomento a la autoconstrucción e iniciativas comunitarias (OPV)	15.135.961.773	973 hogares con subsidio de vivienda	Rediseñar el acompañamiento que brinda Isvimed a las OPV	Definir el alcance y la metodología de acompañamiento técnico, social, jurídico y económico (eliminar) que se dará a las OPV	Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica Subdirección Administrativa y Financiera Subdirección de Planeación	Alcance y metodología definida al 2016	El instituto se encuentra en revisión del decreto 2339 en donde se está haciendo una revisión exhaustiva al modelo de asignación de Subsidios a las OPV. Adicionalmente se instalo la mesa de OPV para acercar la gestión a las comunidades impactadas por las OPV. Finalmente se han realizado auditorias a las OPV que se encuentran con las obras suspendidas y se ha dado traslado a los órganos de control de las irregularidades encontradas				
					Definir criterios e implementar un proceso de selección de las OPV que ingresan al programa con Isvimed	Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación	Criterios definidos al 2016					
					Diseñar la metodología de formación aplicable a las OPV para aumentar competencias en el desarrollo de proyectos habitacionales	Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación	Metodología definida al 2016					
				Acompañar el desarrollo de los proyectos de OPV	Acompañar el proceso de selección de la población de modo que responda al déficit cuantitativo de vivienda y demás variables poblacionales de priorización	Subdirección de Planeación	Población caracterizada y priorizada al 2017					
					Asignación de los subsidios	Subdirección Poblacional Subdirección Jurídica	Inicio de la asignación de los subsidios al 2017					
					Acompañamiento técnico del proceso de conformación de los proyectos habitacionales desde la prefactibilidad hasta la terminación de la obra	Subdirección de Dotación	100% de actividades programadas					
					Contratar la interventoría de la obra de las OPV desde el Isvimed y como parte del subsidio a ser entregado a las familias mediante modificación del decreto 2339		Interventoría contratada para el 100% de los proyectos					
					Supervisar la construcción de los proyectos	Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de los proyectos					
					Supervisar el proceso de escrituración y entrega de los proyectos	Sub Dotación y Sub Jurídica	Supervisión al 100% de los proyectos					
				Titulación de predios	594.000.000	1500 predios titulados. Población general: 1.350 Víctimas de desplazamiento forzado: 150	Identificar los predios potenciales y realizar la cesión gratuita de los títulos		Identificar los predios potenciales	Subdirección de Dotación	Predios identificados al 2016	Se identificaron los predios a titular y se proyecta cumplir con la meta del plan de acción a diciembre
									Realizar los estudios de títulos	Subdirección de Dotación	Estudios de títulos finalizados al 2017	
									Entregar las resoluciones de cesión de título	Subdirección de Dotación	Resoluciones entregadas al 2017	
						Identificación de sectores a priorizar	Subdirección de Planeación	Predios identificados al 2016	Se identificó la población a ser intervenida y se			
						Caracterización y selección de la población beneficiaria teniendo en cuenta las variables del déficit cualitativo y las de vulnerabilidad de la población	Subdirección de Planeación	Población caracterizada y priorizada al 2017				
						Definición de las intervenciones a realizar en los sectores priorizados y con la población priorizada - Propuesta urbana	Subdirección de Dotación	Intervenciones definidas al 2016				

PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias (medular estrategia en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (pida en verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.	Proyectos Isvimed (Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.	Responsable	Metas (mide cada proyecto Isvimed)	Seguimiento - Junio 2017
	Mejoramiento de Vivienda	78.780.000.000	9.900 mejoramientos de vivienda ejecutados. Población general: 8.910 Víctimas de desplazamiento forzado: 990 4968 ejecutados por Isvimed 4968 ejecutados por EPM	Desarrollar Proyectos Propios	Definición de los criterios de contratación para las entidades que ejecutarán las obras de mejoramiento de vivienda y entorno	Subdirección de Dotación y Subdirección Jurídica	Criterios definidos al 2016	Se dio el modelo de contratación de los operadores para el diagnóstico y ejecución de los mejoramientos de vivienda
					Contratación de la ejecución según criterios establecidos	Subdirección de Dotación y Subdirección Jurídica	Contratación del 100% de los mejoramientos programados por año	
					Supervisión de las obras	Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de las obras	
					Entregar mejoramientos a los beneficiarios	Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación	Entrega a satisfacción del 100% de los mejoramientos ejecutados	
				Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU	Identificar los proyectos que ejecutará la EDU y que requieren mejoramiento integral de barrios	Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2016	No se priorizó a la EDU para ejecutar los mejoramientos de vivienda.
					Realizar convenio interadministrativo o trasladar los recursos para la ejecución	Subdirección Jurídica o Subdirección Administrativa Subdirección de Planeación	Convenio interadministrativo al 2016	
	Acompañar el proceso de selección de la población de modo que responda al déficit cualitativo de vivienda y demás variables poblacionales de priorización	Subdirección de Planeación	Población caracterizada y priorizada al 2017					
	Asignar los subsidios para mejoramiento de vivienda	Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica	Subsidios asignados al 100% de los hogares priorizados					
	Supervisar la ejecución de las obras	Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de las obras					
	Entregar mejoramientos a los beneficiarios	Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación	Entrega a satisfacción del 100% de los mejoramientos ejecutados					
	Mejoramiento del Entorno Barrial	12.375.000.000	Espacio público del entorno barrial mejorado al 100%	Desarrollar Proyectos Propios	Determinar las necesidades de mejoramiento del espacio público en los polígonos priorizados para mejoramiento de vivienda	Subdirección de Planeación	Necesidades identificadas al 2016	Se identificaron 10 polígonos de intervención con deficiencias en espacio público, equipamientos y movilidad de los cuales tres de ellos fueron priorizados para ser evaluados en cuanto al tipo de intervenciones requeridas y sus costos enfocadas en movilidad peatonal, construcción de infraestructura definitivas para la prestación de servicios públicos y resignificación. Se encuentran en evaluación para definir si los recursos de Mejoramiento de Entorno Barrial se invierten en dichos polígonos
					Determinar las obras a realizar	Subdirección de Dotación	Obras identificadas al 2016	
Determinar los criterios de selección de los ejecutores de las obras de mejoramiento de vivienda					Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica	Criterios definidos al 2016		
Contratación de la ejecución según criterios establecidos					Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica	Contratación del 100% de las obras programadas por año		
Supervisión de las obras					Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de las obras		
Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU				Determinar las obras a realizar en el marco de los proyectos de mejoramiento integral de barrios propuestos por la EDU	Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2016		

PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

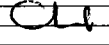

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias (redactar estrategia en forma de objetivo estratégico (prioridad), que indique acción (inicio, desarrollo) y metas por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.	Proyectos Isvimed (Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.)	Responsable	Metas (medir cada proyecto Isvimed)	Seguimiento - Junio 2017
					Realizar convenio interadministrativo o trasladar los recursos para la ejecución	Subdirección Jurídica o Subdirección Administrativa Subdirección de Planeación	Convenio interadministrativo al 2016	No se priorizó a la EDU para ejecutar los mejoramientos de vivienda.
					Supervisar la ejecución de las obras	Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de las obras	
	Reconocimiento de edificaciones	10.000.000.000	9850 viviendas con reconocimientos	Realizar alianzas para la ejecución del programa	Definición conjunta (EPM, Isvimed) de los predios sujetos de reconocimiento	Subdirección de Planeación	Predios priorizados al 2016	Se realizaron acuerdos con las curadurías para agilizar el proceso y a hoy el resultado es visible en cuanto a los tiempos de entrega. Adicionalmente, para la identificación de las edificaciones a ser intervenidas, se cruzaron las bases de datos con las de EPM (Conectados) para contratar la capacidad interna requerida para atender la población conectada por ePM en el programa de Unidos por el Agua.
					Realizar acuerdos con las Curadurías para agilizar la expedición de licencias	Dirección	Acuerdos establecidos al 2016	
					Conformar los expedientes e Ingresarlos en curaduría	Subdirección de Dotación	Expedientes de los hogares en predios priorizados conformados al 100%	
					Realizar seguimiento a los expedientes radicados y los ajustes que solicite la curaduría	Subdirección de Dotación	Seguimiento al 100% de los expedientes ingresados en curaduría	
	Saneamiento predial	804.375.000	650 predios saneados	Sanear la titularidad de los predios a nombre de Fiduciaria Central	Identificación y priorización de predios	Subdirección Jurídica	Predios priorizados al 2016	Se diagnosticaron las viviendas a ser saneadas y se avanza en el proceso de escrituración
					Elaboración de escrituras	Subdirección Jurídica	Escrituras entregadas al 2017	
				Sanear la titularidad de los predios a nombre del Isvimed provenientes de los subsidios asignados por Corvide	Identificación y priorización de predios	Subdirección Jurídica	Predios priorizados al 2016	
					Caracterización de la población beneficiaria	Subdirección Poblacional	Población caracterizada y priorizada al 2016	
				Elaboración de escrituras	Subdirección Jurídica	Escrituras entregadas al 2017		
	Medición de indicadores		Indicadores medidos al 100%	Ajustar el Sistema de Información Institucional SIFI	Identificación de la información disponible	Subdirección Administrativa / Gestión de TIC's	Sistema de Información ajustado a junio de 2016	Se desarrolló el módulo de medición de indicadores SMO (Sistema de Medición Organizacional) en el cual se incorporaron los indicadores del Sistema de Calidad y del Plan de Desarrollo, el cual es la base para medir metas del plan de acción, plan indicativo y SGIC.
					Definición de la información que se requiere incorporar al sistema y los responsables de la misma			
	Seguimiento a proyectos		Avance de los proyectos al 100%	Seguimiento permanente y continuo a los proyectos institucionales en proceso de ejecución por medio de Microsoft Project	Incorporar los ajustes de la información y los nuevos desarrollos al sistema	Subdirección de Planeación	Indicadores medidos en los periodos de tiempo establecidos para cada uno de ellos al 2019	El seguimiento a los proyectos se está realizando y el la Sub de Planeación, la encargada de consolidar el insumo para la toma de decisiones
					Arrojar los datos sistemáticamente			
				Medir de manera pertinente los indicadores matriculados en el Plan de Desarrollo Municipal	Alimentar los indicadores			
					Realizar seguimiento a los indicadores			
					Análisis la información			
					Alimentar el software con cada uno de los proyectos	Subdirección de Planeación	Cumplimiento con los tiempos establecidos para el desarrollo de cada uno de los proyectos al 2019	
				Realizar seguimiento a los proyectos				
				Elaborar reportes de seguimiento				
					Generar alertas			

PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia en forma de objetivo estratégico (manejó), que indique acción (finca con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small>mide cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento - Junio 2017
Línea Transversal	Garantizar el cumplimiento, coherencia e integridad de estándares aplicables en materia de calidad y mejoramiento continuo	73.536.000	Implementar MIPYG integrando sistemas y modelos aplicables al mejoramiento continuo institucional	Definir estándares aplicables.	Definir el Plan de Mantenimiento del SGIC. Establecer Plan de comunicaciones del SGIC. Formular campaña de educación y sensibilización. Formular estrategias de formación a los grupos de interés	Subdirección de Planeación	Cumplimiento al 100% del Plan de mantenimiento del SGIC. Cumplimiento al 100% del Plan de Comunicaciones del SGIC. Cumplimiento al 100% de la campaña de calidad. Cumplimiento al 100% de las capacitaciones planeadas.	Se cumple con el mantenimiento del SGIC mediante una estrategia que se opera con base a reuniones, campañas, capacitaciones y generación de comunicaciones a todos los niveles Se proyecta realizar la campaña de calidad para el mes de octubre y la universidad de la calidad, con 5 de las 10 materias programadas, para el mes de agosto. En cuanto al plan de comunicaciones, se han desplegado piezas con información inherente al SGIC. Impactando, impactando el requisito de la norma ISO 9001: 2015 "Toma de Conciencia"
				Establecer proyectos para cada referente normativo. Definir recursos necesarios para la ejecución de los proyectos. Formular indicadores que monitorean resultados.	Establecer proyecto de implementación. Establecer instancias de participación. Establecer cronograma de trabajo.	Subdirección de Planeación	Establecer resolución para definir instancias de participación. Cumplimiento al 100% del cronograma establecido.	El MIPYG se reestructuró metodológicamente a nivel nacional. Se tiene programado un congreso para el mes de septiembre donde se dará a conocer a las entidades centralizadas y descentralizadas sobre los nuevos lineamientos a implementar. Partiendo de lo anterior se dará paso a la ejecución de las metas planteadas lo que se verá reflejado de manera tangible para el 2018. El Instituto por su parte solicitó al Municipio de Medellín pautas frente a la implementación del modelo obteniendo como respuesta que nos informarán próximamente.
					Definir Plan de MECI. Formular campaña de educación y sensibilización. Formular estrategias de formación a los grupos de interés	Subdirección de Planeación	Cumplimiento al 100% del Plan del MECI. Cumplimiento al 100% de la campaña de MECI. Cumplimiento al 100% de las capacitaciones planeadas.	Cumplimiento al 100% . Se ha realizado el seguimiento trimestral y sus evidencias reposan en las plataformas de control y en pag web del Instituto dando respuesta a la ley de transparencia y anticorrupción

Elaborado Por:	Claudia Velásquez PE Planeación		Revisado por:	Luz Adriana Campuzano Subdirectora de Planeación	
----------------	------------------------------------	---	---------------	---	--

