

## PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FEBCA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>(redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small> mide cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017	
Dimensión 2 :- Reto 2.2 En Medellín convivimos todos	Acompañamiento social de proyectos habitacionales	3.366.000.000	100% proyectos habitacionales	Acompañar proyectos de VIS y VIP propios con el programa de vecinos y amigos	Definir la metodología de acompañamiento a cada programa y las actividades a desarrollar	Subdirección Poblacional	Metodología y actividades a desarrollar definidas en el 2016	El modelo de intervención social se encuentra en elaboración liderado por la Subdirección Poblacional y con el apoyo de todas las Subdirecciones. A la fecha no se ha medido impacto y no se han movilizado recursos de cooperación para fortalecer la formación en el trabajo y el emprendimiento	Logros obtenidos: Construcción del enfoque teórico y metodológico como ejes orientadores de las estrategias de intervención social del Instituto, en el marco de la implementación de los programas y proyectos. - Generación de espacios al interior del Instituto, para sensibilizar y reconocer los enfoques teórico y metodológico que dan soporte a la intervención social del Isvimed. - Se brindó orientación metodológica para la construcción de propuestas de acompañamiento social de las Líneas de Acción del Proceso Gestión Social. - Acompañamiento a temas estratégicos del Instituto para garantizar el enfoque social: Modificación Decreto 2339 de 2013; Plan de Mejoramiento – Proyecto Arrendamiento Temporal; re-estructuración obligaciones contractuales profesionales Subdirección Poblacional. - Conformación de equipos interdisciplinarios acorde a las líneas de acción establecidas a partir del Estudio del Proceso Gestión Social; Acompañamiento social en vivienda nueva, Acompañamiento Social a Poblaciones (demanda libre, demanda organizada-OPV, desplazados-plan retorno). Acompañamiento social a población sujeto de	
					Aplicar la metodología	Subdirección Poblacional	Actividades programadas ejecutadas al 100%			
					Realizar medición de impactos	Subdirección Poblacional	Medición de impacto realizada cada año			
					Acompañar proyectos de VIS y VIP de terceros con el programa de vecinos y amigos	Definir la metodología de acompañamiento y las actividades a desarrollar	Subdirección Poblacional			Metodología y actividades a desarrollar definidas al 100%
						Aplicar la metodología	Subdirección Poblacional			Actividades ejecutadas al 100%
						Realizar medición de impactos	Subdirección Poblacional			Medición de impacto realizada cada año
				Movilizar recursos de cooperación para proyectos de emprendimiento y/o formación para el trabajo	Subdirección Poblacional	20% de beneficiarios vinculados al sistema laboral como producto de las actividades de cooperación				

Creación e implementación del consejo de política habitacional	1.886.113.251	Consejo implementado al 100%	Ajustar la estructura existente para el Concejo de Política Habitacional y adoptarla mediante Decreto Municipal	Concertar el diseño del Consejo de Política habitacional con la administración municipal y grupos de expertos y reglamentarlo mediante Decreto Municipal	Subdirección de Planeación	CPH concertado al 2016 con su respectivo decreto	Se encuentra en en revisión del Consejo de Política Habitacional y definición de las instancias que lo conformarán mediante contrato en ejecución con la U. Nacional	Se desarrolló la ruta metodológica, un análisis normativo que constituye la base jurídica con la cual se desarrolla el mecanismo e instrumento de política pública y un análisis crítico de dicha normatividad contrastada con algunas teorías de la gestión y la administración pública. Así mismo, se realiza un análisis a la variable de la gestión pública que se encuentra en los últimos años sobre la gestión pública en la ciudad de Medellín y su relacionamiento con el sistema habitacional. Así mismo se presenta una revisión de los antecedentes de varios Consejos Consultivos de la ciudad cercanos al tema habitacional, se hace la revisión y análisis del proyecto de decreto y se genera una propuesta de agenda de trabajo para la aprobación, conformación y puesta en marcha del CMPH para el año 2018.
				Implementación de la mesa técnica de proyectos VIP-VIS	Subdirección de Planeación	Mesa VIP VIS implementada al 2016		
				Implementar el Concejo de Política Habitacional convocando a los actores a las reuniones periódicas que se planteen.	Subdirección de Planeación	CPH implementado al 2017		
				Posicionar al CPH como la autoridad de la ciudad en temas habitacionales, liderado desde el Isvimed	Subdirección de Planeación	CPH posicionado al 2018		
Revisión y ajuste del plan estratégico habitacional de medellín - PEHMED	1.124.138.022	PEHMED ajustado al 100%	Realizar la revisión y ajuste para actualizar el Pehmed al 2030	Convocar e involucrar a actores con autoridad y reconocidos en materia de urbanismos en la ciudad de medellín	Subdirección de Planeación	Grupo de trabajo conformado al 2016	Se encuentra en la formulación del diseño metodológico para la revisión y ajuste del Pehmed mediante contrato en ejecución con la U. Nacional	Se identificaron los antecedentes, se realizó la revisión normativa y documental posterior a la formulación del PEHMED 2020 que se sintetiza en matrices de retos y conclusiones para cada componente y línea estratégica del Plan y los actores. De igual forma, se propusieron enfoques para la revisión y ajuste, el sentido, las características y las técnicas a ser utilizadas durante el proceso. Se presenta también la estrategia metodológica y su desglose por etapas, objetivos particulares, actividades, temporalidad y costos. Finalmente se desarrolla el
				Concertar el diseño metodológico de la revisión y ajuste	Subdirección de Planeación	Metodología definida al 2017		
				Supervisar la implementación de la metodología definida	Subdirección de Planeación	Implementación metodologica durante el 2017 y 2018		
				Entrega del producto final: Pehmed actualizado al 2030	Subdirección de Planeación	Recibo del producto final al 2018		

## PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FECHA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small>medir cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017
					Divulgar los resultados obtenidos a los grupos de interés	Subdirección de Planeación	Resultados divulgados al 2018		actividades, temporales y costos, inmanente se desarrolla en enfoque de la estrategia comunicativa, pedagógica y participativa.
				Incorporar los cambios sugeridos en la actualización del Pehmed	Implementar en el Instituto los ajustes a los que haya lugar una vez actualizado el PEHMED y solicitar en la administración los ajustes a los instrumentos que se encuentren pertinentes	Subdirección de Planeación	Implementación de ajustes durante el 2019		
	Adopción y reglamentación de la política pública de inquilinatos	495.000.000	Política de inquilinatos adoptada y reglamentada al 100%	Adoptar y reglamentar la política	Revisar el estado de avance de la aprobación del acuerdo municipal, concertar y presentar los cambios a los que haya lugar incorporando la posibilidad de alianzas público privadas de las cuales haría parte el Isvimed	Subdirección de Planeación	Proyecto de acuerdo presentado al Concejo durante el 2016	Se adoptó la política de inquilinatos mediante acuerdo 019 de 2016 y se encuentra en proceso de reglamentación	Se presenta la política a los secretarios de despacho y se solicita la delegación del personal que conformará la mesa de trabajo. Se establecen 4 comisiones de trabajo: 1. Equipamiento. 2 Habitantes de inquilinatos. 3 Administradores y condiciones económicas y 4. Gestión del conocimiento. Se fortaleció el equipo interno con la participación de un abogado de la Subdirección Jurídica y un ingeniero de la Subdirección de Dotación y por parte de la Subdirección Poblacional se formalizó la participación de dos servidoras públicas. Se efectuó el segundo encuentro con comunidades en el museo casa de la memoria. Finalmente se desarrolló el documento borrador de la reglamentación de la política y se solicitó a 16 dependencias de la Alcaldía validar el reglamento de la política pública de inquilinatos y la puesta en marcha del mismo a través de los programas y proyectos que cada una coordina y dirige desde el PDM.
Revisar el estado de avance de la normativa específica del POT mediante la cual se reglamenta la política de inquilinatos, concertar y presentar los cambios a los que haya lugar					Subdirección de Planeación	Normativa específica revisada al 2016			
Identificar los cambios que se requieren en el Decreto 2339 para atender las necesidades de vivienda que se plantean en la política pública de inquilinatos.					Subdirección de Planeación Subdirección Jurídica	Cambios incorporados en el decreto durante el 2016			
Adopción y reglamentación de la política de inquilinatos.					Subdirección de Planeación	Proyecto de acuerdo adoptado al 2017			
Desarrollar un proceso de apropiación					Subdirección de Planeación	Política divulgada y actividades de capacitación desarrolladas durante el 2017			
				Identificar la población	Identificación y priorización de hogares a reasentar por riesgo y las variables poblacionales de vulnerabilidad	Subdirección de Planeación	Beneficiarios potenciales identificados al 2016	Se ha identificado la población mediante la base de datos de las familias en arrendamiento temporal definiendo criterios de selección de acuerdo a decreto 2339, tiempos de permanencia en el programa y políticas públicas adoptadas por el municipio de Medellín	Para la asignación de subsidios se identificó la población según criterios de antigüedad, tamaño del grupo familiar (6 o más miembros), subsidio de vivienda otorgada por cajas de compensación. Se conformó una base de datos de posibles beneficiarios para la priorización determinando la procedencia (riesgo o arrendamiento temporal).
Identificación y priorización de hogares a reasentar por eventos naturales y las variables poblacionales de vulnerabilidad					Subdirección de Planeación	Beneficiarios potenciales identificados al 2016			
Identificación y priorización de hogares a reasentar por desastres y las variables poblacionales de vulnerabilidad					Subdirección de Planeación	Beneficiarios potenciales identificados al 2016			
La Playita					Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	Se encuentra en estudios y Diseños		

## PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FEBCA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small> mide cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017
	Reasentamiento de población con soluciones de vivienda definitiva	22.405.680.000	427 Subsidios para vivienda definitiva asignados a hogares sujetos de reasentamiento por eventos naturales, riesgo y desastres	Construcción de vivienda nueva	El Triunfo	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Se encuentra en estudios y Diseños	En estudios y diseños. Modalidad de Desarrollo: Institucional a través de fiducia. Se amplió el plazo para ejecución de estudios y diseños e inventoría de los mismos hasta el 30 de diciembre. Avance de los estudios y diseños del proyecto 95%. Se realizó la solicitud de licencia en la curaduría urbana 3ra con radicado N° 05001-3-17-3256. Se envió la valla y esta a la espera de correcciones solicitadas por parte de la curaduría. Se enviaron los documentos a Alianza Fiduciaria necesarios para la suspensión del contrato debido a que la curaduría tercera aun no emite el acta de observaciones a los documentos entregados para la expedición de la licencia de construcción, la cual es requisito previo para otros permisos emitidos por otras entidades (DAP - AMVA)
					Ciudad del Este D	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2019	Se encuentra en definición del modelo de contratación	En estudios y diseños. Modalidad de Desarrollo por definir.
				Compra de vivienda nueva a privados		Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2017	No se requiere compra de proyectos para el cumplimiento de las metas de este proyecto del PDM	No se requiere compra de proyectos para el cumplimiento de las metas de este proyecto del PDM
				Arrendamiento temporal con opción de compra	Adaptación del modelo a las características de la población objetivo y de la ciudad e Implementación	Subdirección de Dotación Subdirección Poblacional Subdirección Jurídica Subdirección Administrativa Subdirección de Planeación	Modelo implementado al 2017	Este proyecto no se está implementando	Este proyecto no se está implementando
				Asignación de subsidio para la adquisición de vivienda usada		Subdirección Poblacional		Se avanza en la asignación de subsidios de vivienda usada contemplándose la necesidad de recursos para mas viviendas usadas por la existencia de familias con mas de 6 miembros	Se asignaron 37 subsidios para la adquisición de viviendas usadas, se logró un cumplimiento del 67% respecto a la meta del Plan de Acción
				Identificar la población	Identificar las obras potenciales generadoras de reasentamientos	Subdirección Poblacional Subdirección de Planeación	Obras identificadas al 2016	Se han firmado los convenios con el Metro de Medellín para atender la población de San Luis y del Cable Picacho y ambos proyectos han aportado los recursos para dicha atención.	Se firmaron los convenios Cinturón Verde, Cinturón Verde Fase II, Conexión Vial Norte. Se recibieron los recursos para culminar el reasentamiento de la obra 4.1 km.
					Establecer los convenios con las entidades generadoras de los reasentamientos	Subdirección Poblacional	Convenios establecidos al 2017		
					Caracterización de la población priorizada para reasentamiento por obra pública y determinación de las necesidades de vivienda	Subdirección Poblacional	Caracterización de la población e identificación de los requerimientos de soluciones habitacionales al 2017		

## PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FECHA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias (redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.	Proyectos Isvimed (Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.	Responsable	Metas (mide cada proyecto Isvimed)	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017	
			Hogares sujetos de reasentamiento por obras de utilidad pública atendidos al 100%	Construcción de vivienda nueva	Castilla / Girardot	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Se firma convenio marco y el derivado número 1 con el Metro de Medellín para atender las familias intervenidas por la obra pública Metro Cable Picacho	Estructuración (Constitución fideicomiso). Modalidad de Desarrollo: Interinstitucional (Isvimed - Metro) a través de fiducia. Se contempla realizar el reasentamiento de Metro Cable Picacho en lote de Belalcazar, se elabora otroSI al contrato fiduciario para que se pueda realizar la contratación de los estudios del lote de porque esta cerrado al de Castilla - Girardot.	
				Compra de vivienda nueva a privados		Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2017	No se encuentra en implementación	No se encuentra en implementación	
				Asignación de subsidio para la adquisición de vivienda usada		Subdirección Poblacional		Se asignarán los subsidios de vivienda usada a medida que se avance en el proceso de reasentamiento de San Luis y de Metro Cable Picacho	Se asignarán los subsidios de vivienda usada a medida que se avance en los procesos de reasentamiento, se añaden los convenios Cinturón Verde, Conexión Vial Norte, Tranvía, PUI, Aures, San Luis y Metro Cable Picacho y la ejecución de los recursos de 4.1 km.	
	Una solución definitiva para población de arrendamiento temporal	39.706.813.023	610 hogares con solución definitiva	Identificar la población	Caracterización y clasificación de la población priorizada, tanto por tiempo de permanencia en el programa como por las variables poblacionales de vulnerabilidad	Subdirección Poblacional	Beneficiarios potenciales identificados al 2016	Se ha identificado la población mediante la base de datos de las familias en arrendamiento temporal definiendo criterios de selección de acuerdo a decreto 2339, tiempos de permanencia en el programa y políticas públicas adoptadas por el municipio de Medellín	Para la asignación de subsidios se identificó la población según criterios de antigüedad, tamaño del grupo familiar, subsidio de vivienda otorgada por cajas de compensación. Se conformó una base de datos de posibles beneficiarios para la priorización determinando la procedencia (riesgo de arrendamiento temporal).	
				Construcción de vivienda nueva	Colinas de Occidente		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	En estructuración	Modalidad de Desarrollo: Convenio con Comfenalco. El 10 de noviembre se firmo el convenio con Comfenalco, esta entidad realizó las gestiones para la contratación de los estudios y diseños.
					Mirador de Moravia		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	El contrato de estudios y diseños se encuentra suspendido. El DAP certifica vías obligadas mientras sale la formulación del Plan Parcial Moravia. Este proyecto pasa a Demanda Libre para atender la población de "Los Hijos de Moravia"	En Estudios y Diseños al 50%. Modalidad de Desarrollo: Institucional a través de fiducia.
					La Playita		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	Se encuentra en estudios y Diseños	En Estudios y Diseños al 45%. Se radicaron las vías y rasantes del proyecto Radicado N° 201710291638. Se espera la respuesta para proceder con el radicado en curaduría.
					Ciudad del Este D		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Se encuentra en definición del modelo de contratación	En estudios y diseños. Modalidad de Desarrollo por definir.
					Picacho		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Se encuentra en estudios y Diseños	En estudios y diseños. Modalidad de Desarrollo: Socio Inversionista Desarrollador a través de un Patrimonio Autónomo Matriz (PAM). Socio / Contratista: Por definir
					Madre Laura		Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	El contrato de estudios y diseños se encuentra suspendido. El contratista está presentando propuestas para reanudar contrato	En estudios y diseños con un avance del 10%. Modalidad de Desarrollo Institucional a través de fiducia. Socio / Contratista: Jorge Mora

## PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FEBCA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small> mide cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017
Habitat adecuado para Medellín					La Cruz 1 Torre 4	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2019	En estructuración	En estructuración. Modalidad de Desarrollo: Institucional a través de fiducia. Socio / Contratista: Por definir. El proyecto cuenta con licencia de construcción aprobada y vigente hasta 30 julio 2018 pero requiere trámite de prorroga. Requiere ajuste de los estudios y diseños.
				Arrendamiento temporal con opción de compra			Modelo implementado al 2017	No se encuentra en implementación	No se encuentra en implementación
				Compra de vivienda nueva a privados.	Bosque Verde	Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2017	Se compraron 50 viviendas en el proyecto de Bosque Verde . Se encuentra en proceso de firma la promesa de compraventa con el constructor MOKA SAS	Se firmó promesa de compraventa con el constructor, se realizó pago del anticipo. El proyecto está en obra.
				Asignación de subsidio para la adquisición de vivienda usada		Subdirección Poblacional	100% de las familias seleccionadas para vivienda usada con escrituras	Se avanza en la asignación de subsidios de vivienda usada contemplándose la necesidad de recursos para mas viviendas usadas por la existencia de familias con mas de 6 miembros	Se asignaron 40 subsidios para la adquisición de viviendas usadas, se logró un cumplimiento del 108% respecto a la meta del Plan de Acción
	Arrendamiento Temporal	69.300.000.000	16.667 subsidios otorgados para pago de arrendamiento temporal	Asignación de subsidios	Asignar los subsidios para arrendamiento temporal	Subdirección Poblacional	4167 hogares atendidos al año	se han atendido todas las familias que se encuentran en arrendamiento temporal	4.843 hogares atendidos durante el año
				Revisar enfoque y alcance del programa	Realizar acuerdos con la Secretaría de Gestión Territorial para contener el crecimiento de la población que ingresa al programa	Subdirección Poblacional	Acuerdos establecidos al 2017	No se han realizado acuerdos formales pero si se han tenido reuniones para identificar y caracterizar la problemática de la ocupación ilegal del territorio	No se realizaron acuerdos en el periodo
	Vivienda Nueva - Demanda Libre	81.180.000.000	3864 viviendas construidas  Población general 478  Víctimas de desplazamiento	Identificar la población	Caracterización y clasificación de la población priorizada según variables poblacionales de vulnerabilidad y déficit cuantitativo de vivienda	Subdirección de Planeación	Población caracterizada y priorizada al 2016	Se ha identificado la población mediante la base de datos de las cajas de compensación y políticas públicas adoptadas por el municipio de Medellín	Se recibió la base de datos de víctimas de desplazamiento forzado. Se realizaron cruces para determinar la población atendida con mejoramiento de vivienda y la posible población a priorizar a partir de bases de datos de ferias de vivienda y cajas de compensación y políticas públicas.
					Ciudad del Este C	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2017	En construcción	En ejecución con un avance de obra del 17%. Modalidad de Desarrollo: Mi Casa Ya. Socio / Contratista: Rivas Mora -Nuevo Horizonte y German González
					Colinas de Occidente	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	En estructuración	Modalidad de Desarrollo: Convenio con Comfenalco. El 10 de noviembre se firmo el convenio con Comfenalco, esta entidad realizó las gestiones para la contratación de los estudios y diseños.
					Ventto	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Pendiente definición del crédito constructor y titularidad del lote	En estructuración. Modalidad de Desarrollo: Socio Inversionista Desarrollador a través de fiducia. Socio / Contratista: Comfenalco. Se indagó sobre procesos de extinción de dominio relativos al lote, confirmandose que no presenta ninguna investigación.
					Arboleda de San Antonio	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	Terminando estructuración	Proyecto en ejecución con un avance de obra del 5%. Modalidad de Desarrollo: Socio Inversionista Desarrollador a través de fiducia. Socio contratista: Comfenalco - Inserco

# PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FEBCA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small> mide cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017	
<b>Dimensión 6 - Reto 6.5 H</b>			forzado: 386		La Corcovada	Subdirección de Dotación	Dos etapa terminadas al 2019	En estructuración	En estructuración. Modalidad de Desarrollo: Socio Inversionista Desarrollador a través de un Patrimonio Autónomo Matriz (PAM). Socio / Contratista: Por definir	
					Picacho	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2019	Se encuentra en estudios y Diseños	En estudios y diseños. Modalidad de Desarrollo: Socio Inversionista Desarrollador a través de un Patrimonio Autónomo Matriz (PAM). Socio / Contratista: Por definir	
					La Colina	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	En estructuración	Modalidad de Desarrollo: Convenio con Comfama. Se firmo convenio el 10 de noviembre de 2017. Se están adelantando las gestiones necesarias para el permiso de alturas de la Aerocvil.	
					Compra de vivienda nueva a privados	Bosque Verde	Subdirección de Dotación	Proyectos identificados al 2017	Se compraron 50 viviendas en el proyecto de Bosque Verde . Se encuentra en proceso de firma la promesa de compraventa con el contructor MOKA SAS	Se firmó promesa de compraventa con el constructor, se realizó pago del anticipo. El proyecto está en obra.
					Arrendamiento temporal con opción de compra			Modelo implementado al 2017	No se encuentra en implementación	No se encuentra en implementación
					Proyectos en alianza con privados - Fundación Mario Santo Domingo	Iguaná y proyectos de Arrendamiento Temporal con Opción de Compra	Subdirección de Dotación	Proyecto terminado al 2018	No se encuentra en implementación	No se encuentra en implementación
	Gestion del suelo para vivienda social	1.182.516.122	Suelo para vivienda social gestionado al 100%	Definir la viabilidad técnica, jurídica, financiera y social de los proyectos habitacionales	Determinar la viabilidad técnica, jurídica, financiera y social de los proyectos de vivienda nueva	Subdirección de Planeación	Informes de factibilidad realizados al 2019	Se identificaron los proyectos viables a ser desarrollados en 2016-2019 y se encuentran en estructuración para su desarrollo	Se realizó la estructuración de los proyectos que resultaron viables según las prefactibilidades realizadas (Corcovada, La Cruz 1 T4, Picacho, Colinas de Occidente, Castilla Girardot, La Colinita)	
					Definir los criterios de gestión necesarios para la contratación de la ejecución de los proyectos y su entrega a la población objetivo	Subdirección de Planeación	Criterios definidos para los proyectos identificados al 2019			
					Depuración del inventario de predios Isvimed y Alcaldía de Medellín	Subdirección de Planeación	Predios identificados al 2017	Se realizó la depuración de los predios entregados por la Agencia APP y Comfama y no se identificaron predios potenciales para desarrollos habitacionales	Se analizaron predios ofertados por terceros: Se encontró potencialidades en dos de los predios analizados, sin embargo, son predios privados que están sujetos a las decisiones que tome el oferente.	
					Identificación de proyectos potenciales de vivienda nueva en el centro de Medellín	Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2017	Se está esperando de la EDU predios identificados en el Centro de Medellín pertenecientes al Municipio, para desarrollo de pequeños proyectos habitacionales para su evaluación	Se analizaron los predios suministrados por la EDU y la Agencia APP pero no se encontró potencialidad en ninguno de ellos porque están supeditados al desarrollo de planes parciales, hacen parte del PEMP, corresponden a clasificaciones de uso no aptas para vivienda.	
					Identificación de proyectos potenciales de vivienda nueva en los macroproyectos urbanos (Rio Norte - Rio Centro - Rio Sur y Transversalidades)	Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2018	Se están identificando predios para reasentamiento de la población de Cable Picacho alternos al proyecto de Castilla	Se identificó el lote de Belalcazar para el reasentamiento del proyecto Metro Cable Picacho. Se inició la identificación de suelo potencial para el reasentamiento de la población intervenida por el proyecto Conexión Vial Norte en los planes parciales de las comunas 2 y 4.	
					Identificación de predios para nuevos proyectos habitacionales	Subdirección de Planeación	Suelos o unidades de vivienda VIS y VIP desarrollados por privados con derecho de preferencia a favor del Isvimed y/o Municipio de Medellín.	Suelos o unidades de vivienda VIS y VIP identificados al 2018	Se han identificado todos los proyectos VIS y VIP de la ciudad de Medellín y se ha planteado opciones de compra de acuerdo a la disponibilidad de recursos y también para aplicación de subsidios con las cajas de compensación	No se identificaron VIP con derecho de preferencia a favor del Municipio de Medellín o el Instituto, las VIS superaban el valor de los subsidios (235MMLV por demanda libre) por lo que no se pudo configurar el derecho de preferencia.

# PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FEBCA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small> mide cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017				
					Identificación y priorización de áreas para mejoramiento integral de barrios	Subdirección de Planeación Subdirección de Dotación	Áreas identificadas al 2017	Se priorizaron desde el DAP los siguientes polígonos para MIB: Esfuerzos de Paz, San Antonio, Pinar de Oriente y 13 de Noviembre. Los dos primeros a ser desarrollados por el Isvimed una vez sean trasladados los recursos al Instituto y los dos segundos MIB, a cargo de la EDU.	Se recibió y revisó la información referente a los componentes técnico, social y jurídico de los polígonos San Antonio y Esfuerzos de Paz, construida por la EDU para la formulación de los MIB.				
					Conformación del Banco de Proyectos	Subdirección de Planeación	Banco de Proyectos conformado al 2017	Se depuraron los predios que se encuentran a nombre del Isvimed para determinar el potencial de desarrollo de los que cuentan con viabilidad normativa para vivienda, se aplicó el procedimiento de prefactibilidad urbanística. Hoy se encuentran en estructuración.	Se realizó la búsqueda de proyectos VIS y VIP que se están desarrollando en la ciudad de Medellín con el fin de determinar en cuáles se pueden aplicar subsidios o en cuáles pueden adquirirse viviendas				
				Gestión del cumplimiento de la obligación urbanística de calificar suelo o construir parte de la edificabilidad para VIP y VIS en proyectos adelantados por privados en los polígonos con tratamiento de Renovación y Desarrollo.	Diseñar los mecanismos jurídicos y administrativos que empleará el Instituto para administrar los recursos provenientes del pago de la obligación VIP y VIS mediante la compra de derechos fiduciarios.	Subdirección de Planeación Subdirección Jurídica Subdirección Administrativa	Mecanismos establecidos al 2017	El Instituto se encuentra identificando las condiciones jurídicas, financieras y logísticas para administrar esta obligación. Se proyecta que para diciembre se tenga un procedimiento interno para tal fin	Se desarrollaron las actividades para definir el procedimiento para administrar los recursos provenientes del pago de la obligación VIP y VIS mediante compra de derechos fiduciarios. La consolidación del documento se proyecta para el 2018				
					Desarrollo e implementación de mecanismos para promover la ejecución de proyectos VIP y VIS en suelos privados calificados en cumplimiento de la obligación urbanística	Subdirección de Planeación Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica	Mecanismos establecidos e implementados al 2019						
				Fomento a la autoconstrucción e iniciativas comunitarias (OPV)		15.135.961.773	973 hogares con subsidio de vivienda	Rediseñar el acompañamiento que brinda Isvimed a las OPV	Definir el alcance y la metodología de acompañamiento técnico, social, jurídico y económico (eliminar) que se dará a las OPV	Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica Subdirección Administrativa y Financiera Subdirección de Planeación	Alcance y metodología definida al 2016	El instituto se encuentra en revisión del decreto 2339 en donde se está haciendo una revisión exhaustiva al modelo de asignación de Subsidios a las OPV. Adicionalmente se instaló la mesa de OPV para acercar la gestión a las comunidades impactadas por las OPV. Finalmente se han realizado auditorías a las OPV que se encuentran con las obras suspendidas y se ha dado traslado a los órganos de control de las irregularidades encontradas	Se cualificó el proceso mediante la elaboración y reestructuración de los siguientes documentos: Lista de verificación de requisitos para iniciar proceso de postulación para subsidio de OPV, Instructivo para realizar desembolsos a las OPV, Instructivo para las organizaciones populares de vivienda, Lista de verificación de requisitos para acceder al subsidio de OPV, Manual de acompañamiento social a demanda organizada-OPV. Estos documentos, compilan el alcance y la metodología de acompañamiento brindada por el Isvimed a las OPV
									Definir criterios e implementar un proceso de selección de las OPV que ingresan al programa con Isvimed	Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación	Criterios definidos al 2016		Se tienen los requisitos para que las OPV se postulen a los subsidios, se definirán los criterios en el 2018.
Diseñar la metodología de formación aplicable a las OPV para aumentar competencias en el desarrollo de proyectos habitacionales	Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación	Metodología definida al 2016	Durante el 2017 se contactó al SENA para iniciar un proceso de capacitación, la metodología se definirá en el 2018										
Acompañar el proceso de selección de la población de modo que responda al déficit cuantitativo de vivienda y demás variables poblacionales de priorización	Subdirección de Planeación	Población caracterizada y priorizada al 2017	Se realizaron talleres con las OPV interesadas para socializar los requisitos de postulación										
Asignación de los subsidios	Subdirección Poblacional Subdirección Jurídica	Inicio de la asignación de los subsidios al 2017	Se conformaron expedientes para la asignación de 10 subsidios, durante el 2017 quedó pendiente que la OPV completara los requisitos exigidos. No han entrado proyectos nuevos.										

## PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FEBCA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>(Redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small>mede cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017
				Acompañar el desarrollo de los proyectos de OPV	Acompañamiento técnico del proceso de conformación de los proyectos habitacionales desde la prefactibilidad hasta la terminación de la obra	Subdirección de Dotación	100% de actividades programadas		Se cumplieron las actividades programadas, se brindaron asesorías, se realizaron visitas de campo, se acompañaron los comités de obra, en general se brindó acompañamiento social, técnico y jurídico a las OPV
					Contratar la interventoría de la obra de las OPV desde el Isvimed y como parte del subsidio a ser entregado a las familias mediante modificación del decreto 2339		Interventoría contratada para el 100% de los proyectos		No es viable contratar la interventoría, se cambia por la figura de supervisión técnica al desarrollo de los proyectos, la cual se realiza desde la Subdirección de Dotación.
					Supervisar la construcción de los proyectos	Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de los proyectos		Se realiza la supervisión técnica a los proyectos habitacionales en desarrollo a través de la Subdirección de Dotación
					Supervisar el proceso de escrituración y entrega de los proyectos	Sub Dotación y Sub Jurídica	Supervisión al 100% de los proyectos		Las escrituras son tramitadas por las OPV, se revisan por Isvimed al momento de pagar el último 10% de los subsidios
	Titulación de predios	594.000.000	1500 predios titulados.  Población general: 1.350 Víctimas de desplazamiento forzado: 150	Identificar los predios potenciales y realizar la cesión gratuita de los títulos	Identificar los predios potenciales	Subdirección de Dotación.	Predios identificados al 2016	Se identificaron los predios a titular y se proyecta cumplir con la meta del plan de acción a diciembre	Durante el 2017 se publicaron 814 en el edicto emplazatorio de las que se encuentra pendiente la firma y entrega. Durante el 2018 se busca obtener 750 titulaciones más, con lo que se proyecta un cumplimiento de la meta del 100% para este año.
					Realizar los estudios de títulos	Subdirección de Dotación	Estudios de títulos finalizados al 2017		
					Entregar las resoluciones de cesión de título	Subdirección de Dotación	Resoluciones entregadas al 2017		
	Mejoramiento de Vivienda	78.780.000.000	9.900 mejoramientos de vivienda ejecutados. Población general: 8.910 Víctimas de desplazamiento forzado: 990	Desarrollar Proyectos Propios	Identificación de sectores a priorizar	Subdirección de Planeación	Predios identificados al 2016	Se identificó la población a ser intervenida y se definió el modelo de contratación de los operadores para el diagnóstico y ejecución de los mejoramientos de vivienda	Durante el 2017 se llevaron a cabo todos los proyectos Isvimed planteados en la columna G En síntesis se realizaron 5.016 diagnósticos, se asignaron 3.102 subsidios y se terminaron 1.086 mejoramientos.
					Caracterización y selección de la población beneficiaria teniendo en cuenta las variables del déficit cualitativo y las de vulnerabilidad de la población	Subdirección de Planeación	Población caracterizada y priorizada al 2017		
					Definición de las intervenciones a realizar en los sectores priorizados y con la población priorizada - Propuesta urbana	Subdirección de Dotación	Intervenciones definidas al 2016		
					Definición de los criterios de contratación para las entidades que ejecutarán las obras de mejoramiento de vivienda y entorno	Subdirección de Dotación y Subdirección Jurídica	Criterios definidos al 2016		
					Contratación de la ejecución según criterios establecidos	Subdirección de Dotación y Subdirección Jurídica	Contratación del 100% de los mejoramientos programados por año		
					Supervisión de las obras	Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de las obras		
Entregar mejoramientos a los beneficiarios					Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación	Entrega a satisfacción del 100% de los mejoramientos ejecutados			
		4968 ejecutados por Isvimed  4968 ejecutados por EPM		Identificar los proyectos que ejecutará la EDU y que requieren mejoramiento integral de barrios	Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2016			



## PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FEBCA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small> mide cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017
				Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU	Realizar convenio interadministrativo o trasladar los recursos para la ejecución	Subdirección Jurídica o Subdirección Administrativa Subdirección de Planeación	Convenio interadministrativo al 2016	No se priorizó a la EDU para ejecutar los mejoramientos de vivienda .	No se priorizó a la EDU para ejecutar los mejoramientos de vivienda .
				Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU	Acompañar el proceso de selección de la población de modo que responda al déficit cualitativo de vivienda y demás variables poblacionales de priorización	Subdirección de Planeación	Población caracterizada y priorizada al 2017		
				Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU	Asignar los subsidios para mejoramiento de vivienda	Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica	Subsidios asignados al 100% de los hogares priorizados		
				Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU	Supervisar la ejecución de las obras	Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de las obras		
				Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU	Entregar mejoramientos a los beneficiarios	Subdirección Poblacional Subdirección de Dotación	Entrega a satisfacción del 100% de los mejoramientos ejecutados		
	Mejoramiento del Entorno Barrial	12.375.000.000	Espacio público del entorno barrial mejorado al 100%	Desarrollar Proyectos Propios	Determinar las necesidades de mejoramiento del espacio público en los polígonos priorizados para mejoramiento de vivienda	Subdirección de Planeación	Necesidades identificadas al 2016	Se identificaron 10 polígonos de intervención con deficiencias en espacio público, equipamientos y movilidad de los cuales tres de ellos fueron priorizados para ser evaluados en cuanto al tipo de intervenciones requeridas y sus costos enfocadas en movilidad peatonal, construcción de infraestructura definitivas para la prestación de servicios públicos y resignificación . Se encuentran en evaluación para definir si los recursos de Mejoramiento de Entorno Barrial se invierten en dichos polígonos	Se reestructuró la orientación dada inicialmente al proyecto para la identificación de los polígonos a intervenir, buscando cualificar el espacio público de los proyectos de vivienda nueva del Instituto que cuentan con mayor potencialidad para desarrollar espacio público, tanto desde la normativa como desde la tenencia del suelo (suelos fiscales).
				Desarrollar Proyectos Propios	Determinar las obras a realizar	Subdirección de Dotación	Obras identificadas al 2016		
				Desarrollar Proyectos Propios	Determinar los criterios de selección de los ejecutores de las obras de mejoramiento de vivienda	Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica	Criterios definidos al 2016		
				Desarrollar Proyectos Propios	Contratación de la ejecución según criterios establecidos	Subdirección de Dotación Subdirección Jurídica	Contratación del 100% de las obras programadas por año		
				Desarrollar Proyectos Propios	Supervisión de las obras	Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de las obras		
				Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU	Determinar las obras a realizar en el marco de los proyectos de mejoramiento integral de barrios propuestos por la EDU	Subdirección de Dotación Subdirección de Planeación	Proyectos identificados al 2016	No se priorizó a la EDU para ejecutar los mejoramientos de vivienda .	No se priorizó a la EDU para ejecutar los mejoramientos de entorno.
				Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU	Realizar convenio interadministrativo o trasladar los recursos para la ejecución	Subdirección Jurídica o Subdirección Administrativa Subdirección de Planeación	Convenio interadministrativo al 2016		
				Desarrollar Proyectos en Convenio con Infraestructura - EDU	Supervisar la ejecución de las obras	Subdirección de Dotación	Supervisión al 100% de las obras		
	Reconocimiento de	10 000 000 000	9850 viviendas con	Realizar alianzas para la ejecución del programa	Definición conjunta (EPM, Isvimed) de los predios sujetos de reconocimiento	Subdirección de Planeación	Predios priorizados al 2016	Se realizaron acuerdos con las curadurías para agilizar el proceso y a hoy el resultado es visible en cuanto a los tiempos de entrega. Adicionalmente, para la identificación de las edificaciones a ser intervenidas, se curaron	Durante el 2017 se realizaron todos los proyectos planteados en la columna G, producto de esto se radicaron 2 551 trámites en curaduría
				Realizar alianzas para la ejecución del programa	Realizar acuerdos con las Curadurías para agilizar la expedición de licencias	Dirección	Acuerdos establecidos al 2016		

## PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FEBCA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Lineas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small>mede cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017
	edificaciones		reconocimientos	Recolección de la información y ejecución del trámite para el reconocimiento	Conformar los expedientes e ingresarlos en curaduría	Subdirección de Dotación	Expedientes de los hogares en predios priorizados conformados al 100%	las bases de datos con las de EPM (Conectados) para contratar la capacidad interna requerida para atender la población conectada por ePM en el programa de Unidos por el Agua.	El mes de junio, producto de este se realizaron 2.042 trámites en curaduría se obtuvieron 2.048 reconocimientos de vivienda
					Realizar seguimiento a los expedientes radicados y los ajustes que solicite la curaduría	Subdirección de Dotación	Seguimiento al 100% de los expedientes ingresados en curaduría		
	Saneamiento predial	804.375.000	650 predios saneados	Sanear la titularidad de los predios a nombre del Isvimed provenientes de los subsidios asignados por Corvide	Identificación y priorización de predios	Subdirección Jurídica	Predios priorizados al 2016	Se diagnosticaron las viviendas a ser saneadas y se avanza en el proceso de escrituración	Durante el 2017 se saneó la propiedad de 136 viviendas provenientes de los procesos de asignación de subsidios de Corvide y Fiduciaria Central. Adicionalmente, se escrituraron 1726 viviendas de proyectos originados en la Administración anterior.
					Elaboración de escrituras	Subdirección Jurídica	Escrituras entregadas al 2017		
					Identificación y priorización de predios	Subdirección Jurídica	Predios priorizados al 2016		
					Caracterización de la población beneficiaria	Subdirección Poblacional	Población caracterizada y priorizada al 2016		
				Elaboración de escrituras	Subdirección Jurídica	Escrituras entregadas al 2017			

Transversal	Medición de indicadores		Indicadores medidos al 100%	Ajustar el Sistema de Información Institucional - SIFI	Identificación de la información disponible	Subdirección Administrativa / Gestión de TIC's	Sistema de Información ajustado a junio de 2016	Se desarrolló el módulo de medición de indicadores SMO (Sistema de Medición Organizacional) en el cual se incorporaron los indicadores del Sistema de Calidad y del Plan de Desarrollo, el cual es la base para medir metas del plan de acción, plan indicativo y SGIC	Se definieron enlaces por cada subdirección para el diligenciamiento de los indicadores en el módulo SMO. Se realizó el seguimiento sistemático de las metas institucionales y la evaluación del cumplimiento partir de la información consignada en dicho módulo del SIFI.
					Definición de la información que se requiere incorporar al sistema y los responsables de la misma				
					Incorporar los ajustes de la información y los nuevos desarrollos al sistema				
					Arrojar los datos sistemáticamente				
	Seguimiento a proyectos		Avance de los proyectos al 100%	Seguimiento permanente y continuo a los proyectos institucionales en proceso de ejecución por medio de Microsoft Project	Alimentar los indicadores	Subdirección de Planeación	Indicadores medidos en los periodos de tiempo establecidos para cada uno de ellos al 2019	El seguimiento a los proyectos se está realizando y el la Sub de Planeación la encargada de consolidar el insumo para la toma de disiones	La Subdirección de Planeación realizó seguimiento al desarrollo de los proyectos mediante fichas en excel, con este insumo elaboró los reportes de seguimiento y generó en los comités directivos las alertas pertinentes.
					Realizar seguimiento a los indicadores				
					Análizar la información				
					Seguimiento permanente y continuo a los proyectos institucionales en proceso de ejecución por medio de Microsoft Project	Alimentar el software con cada uno de los proyectos	Subdirección de Planeación	Cumplimiento con los tiempos establecidos para el desarrollo de cada uno de los proyectos al 2019	La Subdirección de Planeación realizó seguimiento al desarrollo de los proyectos mediante fichas en excel, con este insumo elaboró los reportes de seguimiento y generó en los comités directivos las alertas pertinentes.
				Realizar seguimiento a los proyectos					
				Elaborar reportes de seguimiento					
					Generar alertas				
					Definir el Plan de Mantenimiento del SGIC. Establecer Plan de comunicaciones del SGIC. Formular camapaña de educación y sencibilización. Formular estrategias de formación a los grupos de interés	Subdirección de Planeación	Cumplimiento al 100% del Plan de mantenimiento del SGIC. Cumplimiento al 100% del Plan de Comunicaciones del SGIC. Cumplimiento al 100% de la campaña de calidad. Cumplimiento al 100% de las capacitaciones planeadas.	Se cumple con el mantenimiento del SGIC mediante una estrategia que se opera con base a reuniones, campañas, capacitaciones y generación de comunicaciones a todos los niveles. Se proyecta realizar la campaña de calidad para el mes de octubre y la universidad de la calidad, con 5 de las 10 materias programadas, para el mes de agosto. En cuanto al plan de comunicaciones, se han desplegado piezas con información inherente al SGIC. Impactando el requisito de la norma ISO 9001: 2015 "Toma de Conciencia"	Se ejecutó la campaña de calidad denominada El Viaje de la Calidad, tuvo gran acogida por parte de todos los colaboradores, quienes participaron activamente. Así mismo, se desarrollaron las 5 asignaturas priorizadas para la recertificación, obteniendo como resultado la recertificación de calidad en los nuevos estándares de NTC ISO 9001: 2015. El informe de auditoria contiene los siguientes resultados: 7 fortalezas, 3 oportunidades de mejora, 3 observaciones y 2 no conformidades menores, las cuales fueron subsanadas y aprobadas por la firma certificadora.

## PLAN ESTRATÉGICO ISVIMED 2016-2019

FECHA DE ELABORACIÓN: JUNIO 8 DEL 2016

FEBCA DE ÚLTIMO SEGUIMIENTO: FEBRERO DE 2018

Líneas estratégicas - Retos de plan de desarrollo	Objetivos estratégico - Proyectos plan de desarrollo	Presupuesto (por proyecto)	Megameta (indicador de resultado)	Estrategias <small>Redactar estrategia: en forma de objetivo estratégico (macro), que indique acción (inicia con verbo) y logros por alcanzar. Medible y desagregable en programas y/o proyectos.</small>	Proyectos Isvimed <small>Desagregar la estrategia en programas o proyectos específicos.</small>	Responsable	Metas <small> mide cada proyecto Isvimed</small>	Seguimiento junio 2016 - junio 2017	Seguimiento a diciembre de 2017
Línea	Garantizar el cumplimiento, coherencia e integridad de estándares aplicables en materia de calidad y mejoramiento continuo	73.536.000	Implementar MIPYG integrando sistemas y modelos aplicables al mejoramiento continuo institucional	Definir estándares aplicables.  Establecer proyectos para cada referente normativo.  Definir recursos necesarios para la ejecución de los proyectos.  Formular indicadores que monitorean resultados.	Establecer proyecto de implementación. Establecer instancias de participación. Establecer cronograma de trabajo.	Subdirección de Planeación	Establecer resolución para definir instancias de participación.  Cumplimiento al 100% del cronograma establecido.	El MIPYG se reestructuró metodológicamente a nivel nacional,. Se tiene programado un congreso para el mes de septiembre donde se dará a conocer a las entidades centralizadas y descentralizadas los nuevos lineamientos a implementar. Partiendo de lo anterior se dará paso a la ejecución de las metas planteadas, lo que se verá reflejado de manera tangible para el 2018. El Instituto por su parte solicitó al Municipio de Medellín pautas frente a la implementación del modelo obteniendo como respuesta que nos informarán próximamente.	En noviembre de 2017 se diligenció el FURAG - Formulario Único de Registro de la Gestión, dicho formulario fue indexado en la plataforma del DAFP - Departamento Administrativo de la Función Pública, del cual estamos esperando la respuesta de los resultados dado que es lo que establecerá a nivel nacional la "Línea Base" de todas las instituciones públicas para proceder a implementar los lineamientos consignados en el decreto 1499 de 2017.
					Definir Plan de MECI. Formular campaña de educación y sensibilización. Formular estrategias de formación a los grupos de interés	Subdirección de Planeación	Cumplimiento al 100% del Plan del MECI.  Cumplimiento al 100% de la campaña de MECI.  Cumplimiento al 100% de las capacitaciones planeadas.	Cumplimiento al 100% . Se ha realizado el seguimiento trimestral y sus evidencias reposan en las plataformas de control y en página web del Instituto, Dando respuesta a la Ley de transparencia y anticorrupción	A cierre del periodo 2017 se cumplió con los cuatro seguimientos trimestrales aplicables al MECI, dicha información fue reportada a la Oficina de Control Interno para la generación de informes de Ley.  La Oficina de Control Interno fue la encargada de realizar en el periodo 2017 una campaña con la cual se promovió el autocontrol, la autogestión y la autoregulación dentro de los procesos del Instituto, las evidencias de lo anterior reposan en la Oficina de Comunicaciones.  En la Mesa de Calidad, conformada por personas que movilizan actividades operativas de los procesos se trabajó una serie de actividades que giraron en torno a: Implementación de acciones de mejoramiento, Plan MECI aplicable al periodo, políticas institucionales y riesgos.