



Alcaldía de Medellín

Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

Creamos el lugar donde habitan tus sueños

En el Isvimed nos comprometemos con tres objetivos:



1. Generar confianza



**2. Transformar
realidades de vida**



**3. Lograr que nos
quieran**



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



Generar Confianza



Recobrar la *confianza institucional* requiere de un trabajo continuo. Por ello presentamos los *logros* alcanzados en 2016.



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



Creación de la mesa estructuradora de proyectos

- **Proyectos viabilizados: 12**

Castilla/Girardot, La Playita , El Triunfo, Mirador De Moravia, Madre Laura, Colinas De Occidente, Bosque Verde, Picacho, La Colina, Arboleda De San Antonio, Ventto, La Corcovada

- **Viviendas por desarrollar de los proyectos viabilizados: 2.693 VIP/VIS**

- **Comunas por intervenir: 4, 5, 6, 7, 15, 60 y 80**



Reconocimiento de Edificaciones



Reconocimiento de Edificaciones

763

**reconocimientos con
Resolución.**

1.240

**entregados a las
familias
beneficiarias.**



**Mejoramientos de
Vivienda**





Mejoramientos de Vivienda

1.445

**Mejoramientos de
vivienda ejecutados**

1.114
diagnósticos

Comunas intervenidas:

**1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10,
12, 13, 14, 16, 80 y 90**



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



Viviendas Escrituradas **2.864**

En proyectos de vivienda nueva como Altos de Calasanz I, El Tirol II, Pelicanos I, 2 y 3, Villa Santa Fe de Antioquia, entre otros.

Viviendas Terminadas **1.118**

En Tirol III y Villas del Socorro



1.131 viviendas entregadas entre nuevas y usadas

- **Reasentamiento obra pública: 117**
 - **Arrendamiento temporal: 360**
 - **Desplazados: 642**
 - **Demanda libre: 12**
- **Subsidios asignados vivienda usada: 146**



Creación de la mesa interinstitucional de OPV

Con el objetivo de facilitar los trámites y procesos a las OPV, el Isvimed articuló a las diferentes Secretarías de la Alcaldía de Medellín en una mesa de trabajo Interinstitucional



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



**Arrendamiento
Temporal**



Arrendamiento Temporal

4.828
Hogares
atendidos

\$ 16.815.539.748
Cifras de origen:
desplazados,
desastre, obra pública.



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

Fortalecimiento al Sistema Municipal habitacional

**Plan Estratégico
Habitacional de Medellín
PEHMED**

**Política pública de
inquilinos**



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



Comisiones Accidentales

Se atendieron 73 comisiones accidentales, las cuales contaron con acompañamiento desde los diferentes programas del Instituto



Acompañamiento a la gestión de Presupuesto Participativo – PP

45 reuniones con los representantes de las organizaciones sociales y comunitarias de las diferentes comunas y corregimientos de la ciudad.



Formulación de Proyectos

Se formularon e inscribieron 26 proyectos institucionales en el Banco de Proyectos de la Alcaldía de Medellín



**Recertificación en Calidad
con cero no conformidades**



**En el 2016 el Isvimed
consolida un Sistema de
Gestión Integral de
Calidad -SGIC por medio
del cual se promueve la
mejora Institucional
continua.**

Actividades en materia de Calidad

Campaña de Calidad, Formación de auditores internos de calidad en NTC ISO 9001:2015 con enfoque en NTC ISO 19011:2012, ejecución de auditorías internas y externas de calidad y formación en MECI

Resultados derivados de la auditoría del Bureau Veritas International-BVQI



El 2016 fue un año histórico para el Instituto en materia de Calidad. La firma certificadora BVQI realizó la segunda visita de seguimiento en certificación ISO 9001:2008 y GPI00:2009 obteniendo cero No conformidades y manifestando encontrar un Sistema de calidad maduro, estable y mejorado.

Acciones de mejoramiento derivadas de los informes de auditoría

**Cumplimiento del
Plan de
Mejoramiento Único
de la Contraloría
General de Medellín:**

82%

**Cumplimiento del Plan
de Mejoramiento
Institucional
(auditorías internas):**

93%



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



**2. Transformar
realidades de vida**



Diseño del modelo de Intervención Social.

Es una apuesta para la construcción de ciudad y de ciudadanía que implica la fundamentación teórica, metodológica, normativa y operativa del que hacer institucional.

Impacto

Reconocerlo como un proceso de construcción colectiva en el Instituto.



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



**Acompañamiento
Social**





Acompañamiento Social

- **21** copropiedades conformadas.
- **196** actividades de acompañamiento a las copropiedades en proyectos como Atardeceres, Villa Del Socorro, Álamos I, Renaceres, Aurora Pedregal Alto, Cantares, Ciudad Del Este, Altos De Calasanz, Nazareth, La Cruz, entre otros.



Gestión Financiera



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

Eficiencia en el manejo de los recursos



Elaboración diagnósticos mejoramiento de vivienda

2015

2016

\$ 4.149.134.172 \$ 3.111.850.629

Eficiencia

\$ 1.037.283.543



Servicio de transporte

2015

2016

\$ 827,405,661 \$ 502,592,280

Eficiencia

\$ 324,813,381



Gastos intereses deuda pública

2015

2016

\$ 824,915,000 \$ 486,835,000

Eficiencia

\$ 338,080,000



Contratos de apoyo a la gestión

2015

2016

\$ 9,910,634,537 \$ 6,440,446,660

359
contratistas

211
contratistas

Eficiencia

\$ 3,470,187,877

Eficiencias 2016



Servicios públicos proyectos habitacionales

2015

\$ 580.266.934

2016

\$ 275.426.414

Eficiencia

\$ 304.840.520



Gastos legales y notariales

2015

\$ 114.299.100

2016

\$ 00

Eficiencia

\$ 114.299.100



Arriendo de la sede 2

2015

\$ 73.969.700

2016

\$ 15.010.940

Eficiencia

\$ 58.958.760



Consumo de bienes (papelería, aseo y cafetería y ferretería)

2015

\$ 95.524.084

2016

\$ 53.099.427

Eficiencia

\$ 42.424.657

Eficiencias 2016



Servicios públicos

2015

\$ 121.185.712

2016

\$ 113.428.103

Eficiencia

\$ 7.757.609



Servicio de aseo, limpieza, cafetería y oficios varios

2015

\$ 59.727.756

2016

\$ 55.014.705

Eficiencia

\$ 4.713.051



Mantenimiento de planta de comunicaciones

2015

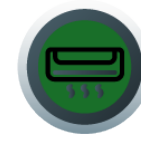
\$ 8.769.630

2016

\$ 7.131.778

Eficiencia

\$ 1.637.852



Mantenimiento de aire acondicionado

2015

\$ 2.567.467

2016

\$ 1.571.396

Eficiencia

\$ 996.071



2015

\$ 16,768,399,753

2016

\$ 11,062,407,332

Ahorro total

\$ 5,705,992,421



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

Rendimientos financieros

Gracias a la gestión en la negociación de las tasas de interés con los bancos:

DIC 2015	DIC 2016
TASA	TASA
3,15% E.A.	6,50% E.A.
5,00% E.A.	8,65% E.A.
5,85% E.A.	8,65% E.A.
	8,70% E.A.

**Gestión de los recursos
en 2016: \$ 2.314.039.726**



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

2016: Balance general

INSTITUTO SOCIAL DE VIVIENDA Y HÁBITAT DE MEDELLÍN

BALANCE GENERAL

(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	DICIEMBRE DE 2016	%	DICIEMBRE DE 2015	%	Variación	%
ACTIVO						
EFFECTIVO	21.753.380	8,00%	26.333.369	8,46%	-4.579.989	-17,39%
INVERSIONES	14.830.866	5,45%	8.971.391	2,88%	5.859.475	65,31%
DEUDORES	18.529.921	6,82%	73.032.768	23,48%	-54.502.847	-74,63%
INVENTARIOS	188.505.870	69,33%	180.766.519	58,10%	7.739.351	4,28%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	2.548.747	0,94%	2.698.291	0,87%	-149.544	-5,54%
OTROS ACTIVOS	25.727.382	9,46%	19.303.321	6,20%	6.424.061	33,28%
TOTAL ACTIVO	271.896.166	100,00%	311.105.659	100,00%	39.209.493	12,60%
PASIVO						
OPERACIONES DE CREDITO PUBLICO Y FINANCIAMIENTO	0	0,00%	21.000.000	57,16%	-21.000.000	-100,00%
CUENTAS POR PAGAR	11.473.543	82,79%	14.395.207	39,18%	-2.921.664	-20,30%
OBLIGACIONES LABORALES	665.083	4,80%	583.962	1,59%	81.121	13,89%
OTROS PASIVOS	1.719.530	12,41%	761.975	2,07%	957.555	125,67%
TOTAL PASIVO	13.858.156	100,00%	36.741.144	100,00%	-22.882.988	-62,28%
PATRIMONIO						
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	258.038.010	100,00%	274.364.515	100,00%	16.326.505	6,33%
TOTAL PATRIMONIO	258.038.010	100,00%	274.364.515	100,00%	16.326.505	5,95%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	271.896.166	100,00%	311.105.659	100,00%	39.209.493	12,60%

2016: Estado actividad financiera, económica, social y ambiental

INSTITUTO SOCIAL DE VIVIENDA Y HÁBITAT DE MEDELLIN ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	DICIEMBRE DE 2016	%	DICIEMBRE DE 2015	%	Variación	%
INGRESOS						
TRANSFERENCIAS	57.082.859	95,09%	94.120.838	98,03%	-37.037.979	-39,35%
FINANCIEROS	2.496.355	4,16%	1.602.349	1,67%	894.006	55,79%
OTROS INGRESOS	450.865	0,75%	292.751	0,30%	158.114	54,01%
GASTOS						
ADMINISTRACION	5.949.340	7,51%	6.154.400	5,55%	205.060	3,45%
DE OPERACIÓN	15.474.337	19,53%	24.238.977	21,85%	8.764.640	56,64%
GASTO PUBLICO SOCIAL	55.858.459	70,51%	77.468.383	69,84%	21.609.924	38,69%
OTROS GASTOS	1.943.552	2,45%	3.062.525	2,76%	1.118.973	57,57%
TOTAL GASTOS	79.225.688	100,00%	110.924.285	100,00%	31.698.597	28,58%
EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO	-19.195.609		-14.908.347		4.287.262	-28,76%

2016: Ejecución presupuestal

EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO	POR RECAUDAR	% RECAUDO
INGRESOS	152.694.405.142	152.318.806.339	375.598.803	99,8%
TRANSFERENCIAS	93.968.567.653	93.968.567.653	-	100,0%
RECURSOS PROPIOS	26.006.056.601	25.696.903.163	309.153.438	98,8%
RECURSOS DE CAPITAL	32.719.780.888	32.653.335.523	66.445.365	99,8%

EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INGRESOS 2016

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO	POR RECAUDAR	% RECAUDO
INGRESOS	109.738.014.378	109.803.644.109	- 65.629.731	100,06%
TRANSFERENCIAS	57.082.858.636	57.082.858.636	-	100,00%
RECURSOS PROPIOS	35.225.445.994	35.280.119.202	- 54.673.208	100,16%
RECURSOS DE CAPITAL	17.429.709.748	17.440.666.271	- 10.956.523	100,06%

2016: Ejecución presupuestal

EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS 2015

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	SALDO COMPROMISOS	CUENTAS POR PAGAR	PAGOS	% REAL PAGOS	TOTAL COMPROMETIDO	% EJECUCION TOTAL
GASTOS	149.887.126.816	8.251.638.631	6.475.902.368	125.217.368.112	83,5%	139.944.909.111	93,4%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.456.425.671	60.168.087	704.573.568	5.186.636.583	80,3%	5.951.378.238	92,2%
GASTOS DE INVERSION	122.748.276.042	8.191.470.544	5.771.328.800	99.348.306.522	80,9%	113.311.105.866	92,3%
GASTOS DEUDA PUBLICA	20.682.425.103	-	-	20.682.425.007	100,0%	20.682.425.007	100,0%

EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS 2016

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	SALDO COMPROMISOS	CUENTAS POR PAGAR	PAGOS	% REAL PAGOS	TOTAL COMPROMETIDO	% EJECUCION TOTAL
GASTOS	109.738.014.378	825.938.355	5.351.185.489	95.013.762.294	86,6%	101.190.886.138	92,2%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.555.813.970	-	807.223.979	5.151.050.679	78,6%	5.958.274.658	90,9%
GASTOS DE INVERSION	81.695.365.084	825.938.355	4.543.961.510	68.375.876.291	83,7%	73.745.776.156	90,3%
GASTOS DEUDA PUBLICA	21.486.835.324	-	-	21.486.835.324	100,0%	21.486.835.324	100,0%

Cifras expresadas en miles de pesos



Generación de alianzas estratégicas



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

Restablecimiento de una relación de confianza con las fundaciones que aportan para el cierre financiero de nuestras familias



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos
ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



Participación en las mesas de vivienda de Antioquia permitiendo definir las nuevas políticas de vivienda regional.



Optimización de tiempos de respuesta en las resoluciones de reconocimiento gracias a compromisos bilaterales.



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



**Convenio entre el FNA – Alcaldía de Medellín
– Isvimed, para el desarrollo de las siguientes
líneas de acción:**

- 1. Fortalecimiento de OPV.**
- 2. Arrendamiento social.**
- 3. Educación financiera.**



**FUNDACIÓN
MARIO SANTO DOMINGO.**
Por el Desarrollo Social de Colombia

**Convenio con la Fundación Mario Santo
Domingo para unir esfuerzos con el fin de
generar alternativas para el desarrollo
integral de comunidades sostenibles en
Medellín.**



Facilitar el acceso a la vivienda de los grupos familiares en condiciones de vulnerabilidad.

24

subsidios en 2016.



Apoyo en la gestión de reasentamiento de población impactada por obra pública.

Tranvía sector San Luis – Cable Picacho



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín

Convenio con la Superintendencia de Notariado y Registro para la simplificación de trámites de los procesos de titulación y reconocimiento de edificaciones.

- 1. Eficiencia en los recursos – ahorro de costos de CTL**
- 2. Agilidad en trámites notariales.**



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



Articulación interinstitucional para lograr objetivos como el de **Unidos por el agua y la agilidad en trámites prediales en catastro.**



Trabajamos de la mano de los gremios del sector de la construcción apropiando sus mejores prácticas para el Instituto.



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



Con el Centro de Conciliación de La Lonja hicimos jornadas de conciliación gratuita que beneficiaron a 24 familias de las cuales 9 lograron una conciliación efectiva.



Hemos beneficiado a 34 familias de nuestros proyectos habitacionales con capacitación certificada por esta Universidad en temas jurídicos, administrativos y sociales.



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



3. Lograr que nos quieran



**Cercanía con
la comunidad**



**Trabajo con
sentido humano**



Trabajamos
para vos

Corresponsabilidad
Contamos con vos,
contás con nosotros

Para conquistar el cariño de nuestras comunidades es necesario impactar adecuadamente con nuestra gestión.



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

ISVIMED

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín



***Te invitamos a
trabajar juntos por
Medellín.***

***¡Contamos con vos!
Gracias***